

BAB IV

VISI, MISI, TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN KEBIJAKAN

4.1 Visi dan Misi Dinas Kesehatan

a. Visi

Terwujudnya Masyarakat sehat yang mandiri dengan pelayanan dasar dan pelayanan rujukan terlengkap dan bermutu menuju Kota Cirebon yang Religius, Aman, Maju, Aspiratif, dan Hijau (RAMAH).

b. Misi

Untuk mencapai visi yang telah ditetapkan, dirumuskan beberapa Misi sebagai berikut:

1. Mendorong kemandirian individu, keluarga dan masyarakat untuk hidup sehat dan produktif
2. Melindungi kesehatan masyarakat dan keselamatan pasien dengan tersedianya fasilitas dan pelayanan kesehatan dasar dan rujukan yang bermutu
3. Meningkatkan mutu RSUD Gunung Jati Kota Cirebon sebagai Rumah Sakit Pendidikan
4. Meningkatkan dan mengembangkan Manajemen Pembangunan Kesehatan.

c. Nilai

Dalam upaya mencapai Visi dan Misi tersebut, telah ditetapkan nilai-nilai yaitu : “ **SEHAT, JUJUR, PROFESIONAL DAN BERANI** “ yang harus tertanam dalam setiap pegawai Dinas Kesehatan Kota Cirebon sebagai landasan dedikasi, prestasi dan partisipasi, yaitu :

- **Sepaham** : Memiliki kesepahaman dalam menegakkan disiplin yang diarahkan kepada seluruh karyawan disemua lapisan dari tingkat bawah sampai tingkat atas dengan melihat sikap dan perilaku.
- **Efektif** : Mengutamakan kerja keras dengan memanfaatkan sumber daya yang tersedia secara terencana untuk mencapai standar produktifitas.
- **Handal** : Penampilan profesionalisme karyawan yang handal dalam melaksanakan tugas sehari-hari sesuai dengan

keahliannya, serta menjunjung tinggi objektivitas dalam membangun persepsi dengan pendekatan yang komprehensif dalam melaksanakan tugas.

- **Aktif** : Secara aktif mengembangkan kreatifitas yang tidak pernah surut sesuai dengan panggilan jaman dan tuntutan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta mampu merumuskan perencanaan dengan kerangka berfikir dan ide yang bisa diterima berbagai kalangan serta bertumpu pada norma-norma dan peraturan yang berlaku.
- **Terpadu** : Kebersamaan dalam menyelesaikan permasalahan dibidang kesehatan secara lintas program ataupun lintas sektor.
- **Jujur** : Merupakan kekuatan moral seluruh pegawai RSUD Gunung Jati Kota Cirebon sebagai individu yang unggul berkualitas dalam melaksanakan tugasnya melayani masyarakat dan memajukan RSUD Gunung Jati Kota Cirebon.
- **Profesional** : Berkinerja dengan berbasis kompetensi dan dengan penuh rasa tanggung jawab, sesuai dengan sistem dan panduan yang berlaku.
- **Berani** : Berani melangkah, berani mengambil keputusan, berani beresiko dalam melaksanakan tugasnya, sesuai dengan ketentuan dan aturan yang berlaku

4.2 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Dinas Kesehatan

Sebagai penjabaran dari Visi Dinas Kesehatan Kota Cirebon, maka tujuan yang akan dicapai adalah sebagai berikut :

1. Meningkatkan kemampuan individu, keluarga dan masyarakat secara mandiri untuk menjaga kesehatan, memilih dan mendapatkan pelayanan kesehatan yang bermutu.
2. Meningkatkan mutu *pelayanan kesehatan dasar dan rujukan*.

3. Meningkatkan ketersediaan pembiayaan, kebijakan, sistem informasi, sarana, prasarana, sumber daya manusia dan peralatan kesehatan.
4. Meningkatkan mutu RSUD Gunung Jati Kota Cirebon sebagai Rumah Sakit Pendidikan Utama

Agar pembangunan kesehatan dapat diselenggarakan dengan berhasilguna dan berdayaguna, maka sasaran yang akan dicapai oleh Dinas Kesehatan Kota Cirebon sampai pada akhir tahun 2018 adalah:

1. Meningkatnya peran serta masyarakat dalam upaya kesehatan.
2. Meningkatnya derajat kesehatan masyarakat.
3. Meningkatnya kepuasan masyarakat terhadap pelayanan kesehatan dasar dan rujukan.
4. Tersedianya pelayanan kesehatan rujukan yang berkualitas sesuai standar akreditasi rumah sakit.
5. Terselenggaranya Rumah Sakit Gunung Jati sebagai Rumah Sakit Pendidikan Utama.

Untuk lebih jelasnya rumusan pernyataan tujuan dan sasaran jangka menengah Dinas Kesehatan dalam Tabel IV.1 sebagai berikut :

Tabel IV .1								
Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan SKPD								
NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	TARGET KINERJA SASARAN PADA TAHUN				
				2014	2015	2016	2017	2018
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Meningkatnya kemampuan individu, keluarga dan masyarakat secara mandiri untuk menjaga kesehatan, memilih dan mendapatkan pelayanan kesehatan yang	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam upaya kesehatan	1 Prosentase KK ber-PHBS	55 %	60 %	65 %	70 %	75 %
2	Meningkatkan mutu pelayanan kesehatan dasar dan rujukan	Meningkatnya derajat kesehatan masyarakat	1 Angka Kematian Ibu	3	3	3	3	3
			2 Angka Kematian Bayi	50	50	50	50	50
			3 Gizi Buruk	<1 %	<1 %	<1 %	<1 %	<1 %
			4 Cakupan pelayanan Kesehatan Dasar bagi keluarga	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
3	Meningkatkan ketersediaan pembiayaan, kebijakan, sistem informasi, sarana, prasarana, sumber daya	Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Kesehatan dasar dan rujukan	1 Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Kesehatan Dasar	75.67	76	76.5	77	77.5
			2 Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Kesehatan rujukan	70	75	80	85	85
4	Meningkatkan mutu RSUD Gunung Jati Kota Cirebon sebagai Rumah Sakit Pendidikan Utama	Tersedianya pelayanan kesehatan rujukan yang berkualitas sesuai standar akreditasi rumah sakit.	1 BOR %	80,64 %	80,64 %	81,44 %	72,50 %	73,00 %
			2 LOS hari	4.26	4.3	4.35	4.44	4.1
			3 TOI hari	1.06	1.1	1.16	1.82	1.57
			4 BTO kali	35.67	37.45	39.32	14.64	35.35
			5 NDR (kematian 48	25 ‰	23,75‰	23,75‰	52,56‰	45,00‰
			6 GDR	67,5‰	60,75‰	54,67‰	65,60 ‰	55,00‰
		Terselenggaranya Rumah Sakit Gunung Jati sebagai Rumah Sakit Pendidikan Utama.	Mempertahankan RSUD Gunung Jati sebagai RS Pendidikan Utama.	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

4.3 Strategi dan Kebijakan

Arah kebijakan dan strategi Dinas Kesehatan didasarkan pada arah kebijakan dan strategi Pemerintah Kota Cirebon sebagaimana tercantum di dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJMD) Kota Cirebon Tahun 2013-2018 dengan memperhatikan permasalahan pelaksanaan pembangunan kesehatan sebelumnya. Pemerintah Kota Cirebon dalam bidang kesehatan telah menetapkan strategi “Peningkatan Pelayanan Kesehatan Dasar dan Rujukan yang Berkualitas” dengan arah kebijakan “Menyediakan Jaminan Pelayanan Kesehatan Dasar Bagi Seluruh Warga Kota Cirebon dan Menyediakan Biaya Operasional Pelayanan Kesehatan Rujukan”. Untuk mencapai dan mewujudkan Visi dan Misi Pemerintah Kota Cirebon, maka Dinas Kesehatan dalam periode Tahun 2013-2018 menetapkan strategi dan kebijakan sebagai berikut :

a. Strategi

1. Peningkatan PHBS di semua tatanan.
2. Peningkatan upaya pembudayaan hidup bersih dan sehat serta pencegahan penyakit berbasis lingkungan.
3. Peningkatan upaya pelayanan kesehatan ibu, anak dan Keluarga Berencana.
4. Peningkatan status gizi masyarakat.
5. Peningkatan derajat kesehatan masyarakat melalui PHN (*Public Health Nursing*), Pokja Siaga Aktif dan RSBM.
6. Peningkatan upaya pengendalian masalah kesehatan.
7. Peningkatan perlindungan kepada masyarakat dari makanan tidak layak konsumsi/mengandung bahan berbahaya.
8. Pengembangan Sistem Informasi Kesehatan.
9. Peningkatan ketersediaan, kelengkapan dan tata kelola sarana kesehatan.
10. Peningkatan kompetensi dan profesionalisme sumber daya tenaga kesehatan.
11. Pemenuhan kebutuhan dokter spesialis, sub spesialis dan tenaga kesehatan lainnya sesuai standar Rumah Sakit kelas A.

12. Peningkatan pelayanan kesehatan lanjutan yang berkualitas.
13. Peningkatan sarana, prasarana dan peralatan medis dan penunjang medis sesuai dengan standar Rumah Sakit kelas A.
14. Penerapan standar mutu pelayanan yang mengacu pada akreditasi Rumah Sakit.
15. Pengembangan SIMRS.
16. Peningkatan jejaring kerja sama dengan rumah sakit lain dan institusi pendidikan kesehatan dalam melaksanakan pendidikan, penelitian, penyelenggaraan dan pengiriman diklat

b. Kebijakan

1. Meningkatkan kesadaran masyarakat tentang PHBS di semua tatanan.
2. Meningkatkan kemandirian masyarakat dalam menciptakan lingkungan sehat.
3. Meningkatkan derajat kesehatan ibu, anak dan Keluarga Berencana.
4. Meningkatkan penanganan, pemantauan kasus balita gizi buruk.
5. Meningkatkan upaya pelayanan kesehatan masyarakat melalui kegiatan PHN (*Public Health Nursing*), Pokja Siaga Aktif dan RSBM.
6. Meningkatkan pengendalian penyakit menular dan penyakit tidak menular serta penyehatan lingkungan.
7. Meningkatkan pengawasan dan pembinaan terhadap peredaran makanan siap saji.
8. Menyelenggarakan Sistem Informasi Kesehatan secara terpadu, berdayaguna dan berhasilguna sebagai dasar pengambilan keputusan yang berbasis data.
9. Menyelenggarakan ketersediaan dan pengelolaan sarana kesehatan dasar dan penunjang.
10. Meningkatkan pendayagunaan tenaga kesehatan, Pendidikan dan Pelatihan serta pembinaan dan pengawasan sumberdaya kesehatan yang telah memiliki kompetensi dan kualifikasi tertentu dalam menjalankan profesinya sesuai peraturan dan perundang-undangan.

11. Melakukan rekrutmen dokter spesialis, dokter sub spesialis dan tenaga kesehatan lainnya sesuai resiko kebutuhan pegawai Rumah Sakit kelas A.
12. Meningkatkan pelayanan kesehatan lanjutan
13. Mengembangkan sarana dan prasarana peralatan medis dan penunjang medis.
14. Menerapkan standar mutu pelayanan berdasarkan standar akreditasi rumah sakit.
15. Meningkatkan kompetensi SDM berbasis Teknologi Informasi.
16. Meningkatkan kerjasama dengan institusi pendidikan kesehatan dan rumah sakit lain dalam melaksanakan pendidikan, penelitian, penyelenggaraan dan pengiriman diklat.

Untuk lebih jelasnya rumusan pernyataan strategi dan kebijakan Dinas Kesehatan dalam lima tahun mendatang pada Tabel IV.2 sebagai berikut :

Tabel IV.2
Tujuan, Sasaran, Strategi, dan Kebijakan

VISI	: Terwujudnya Masyarakat sehat yang mandiri dengan pelayanan dasar dan pelayanan rujukan terlengkap dan bermutu menuju Kota Cirebon yang Religius, Aman, Maju, Aspiratif, dan Hijau (RAMAH).		
MISI 1	: Mendorong kemandirian individu, keluarga dan masyarakat untuk hidup sehat dan produktif		
TUJUAN	SASARAN	STRATEGI	KEBIJAKAN
(1)	(2)	(3)	(4)
1 Meningkatkan kemampuan individu, keluarga dan masyarakat secara mandiri untuk menjaga kesehatan, memilih dan mendapatkan pelayanan kesehatan yang	1 Meningkatkan peran serta masyarakat dalam upaya kesehatan	1 Peningkatan PHBS di semua tatanan	1 Meningkatkan kesadaran masyarakat tentang PHBS di semua tatanan
		2 Peningkatan upaya pembudayaan hidup bersih dan sehat serta pencegahan penyakit berbasis lingkungan	2 Meningkatkan kemandirian masyarakat dalam menciptakan lingkungan sehat
MISI 2	: Melindungi kesehatan masyarakat dan keselamatan pasien dengan tersedianya fasilitas dan pelayanan kesehatan dasar dan rujukan yang bermutu		
TUJUAN	SASARAN	STRATEGI	KEBIJAKAN
2 Meningkatkan mutu pelayanan kesehatan masyarakat	2 Meningkatkan derajat kesehatan masyarakat	3 Peningkatan upaya pelayanan kesehatan ibu, Anak dan keluarga Berencana	3 Meningkatkan derajat kesehatan ibu, Anak dan Keluarga Berencana
		4 Peningkatan Status gizi masyarakat	4 Meningkatkan penanganan, pemantauan kasus balita gizi buruk
		5 Peningkatnya derajat kesehatan masyarakat melalui PHN (Public Health Nursing) , Pokja Siaga Aktif, RSBM	5 Meningkatkan upaya pelayanan kesehatan masyarakat melalui kegiatan PHN (Public Health Nursing), Pokja Siaga Aktif, RSBM
		6 Peningkatan upaya pengendalian masalah kesehatan	6 Meningkatkan pengendalian penyakit menular dan penyakit tidak menular serta penyehatan lingkungan
		7 Peningkatan perlindungan kepada masyarakat dari makanan tidak konsumsi/mengandung bahan berbahaya	7 Meningkatkan pengawasan dan pembinaan terhadap peredaran makanan olahan dan makanan siap saji

MISI 3		: Meningkatkan mutu RSUD Gunung Jati Kota Cirebon sebagai Rumah Sakit Pendidikan					
TUJUAN		SASARAN		STRATEGI		KEBIJAKAN	
3 Meningkatkan mutu RSUD Gunung Jati Kota Cirebon sebagai Rumah Sakit Pendidikan Utama		3 Tersedianya pelayanan kesehatan rujukan yang berkualitas sesuai standar akreditasi rumah sakit.		8 Pemenuhan kebutuhan dokter spesialis, sub spesialis dan tenaga kesehatan lainnya sesuai standar Rumah Sakit kelas A.		8 Melakukan rekrutmen dokter spesialis, dokter sub spesialis dan tenaga kesehatan lainnya sesuai resiko kebutuhan pegawai Rumah Sakit kelas A.	
				9 Penerapan standar mutu pelayanan yang mengacu pada akreditasi Rumah Sakit.		9 Menerapkan standar mutu pelayanan berdasarkan standar akreditasi rumah sakit.	
		4 Terselenggaranya Rumah Sakit Gunung Jati sebagai Rumah Sakit Pendidikan Utama.		10 Peningkatan pelayanan kesehatan lanjutan yang berkualitas.		10 Meningkatkan pelayanan kesehatan lanjutan	
MISI 4		: Meningkatkan dan mengembangkan Manajemen Pembangunan Kesehatan					
TUJUAN		SASARAN		STRATEGI		KEBIJAKAN	
4 Meningkatkan ketersediaan pembiayaan, kebijakan, sistem informasi, sarana, prasarana, dan peralatan kesehatan		5 Meningkatnya Kepuasan Masyarakat terhadap Pelayanan Kesehatan dasar dan rujukan		11 Pengembangan Sistem Informasi Kesehatan		11 Menyelenggarakan Sistem Informasi Kesehatan secara terpadu, berdayaguna dan berhasilguna sebagai dasar pengambilan keputusan yang	
				12 Peningkatan ketersediaan, kelengkapan dan tata kelola sarana kesehatan		12 Menyelenggarakan ketersediaannya dan pengelolaan sarana kesehatan dasar dan penunjang	
				13 Peningkatan kompetensi dan profesionalisme sumber daya tenaga kesehatan		13 Meningkatkan pendayagunaan Nakes, Pendidikan dan Pelatihan serta pembinaan dan pengawasan sumberdaya kesehatan yang telah memiliki kompetensi dan kualifikasi tertentu dalam menjalankan profesinya sesuai peraturan dan perundang-undangan	
				14 Peningkatan sarana, prasarana dan peralatan medis dan penunjang medis sesuai dengan standar Rumah Sakit kelas A.		14 Mengembangkan sarana dan prasarana peralatan medis dan penunjang medis.	
				15 Pengembangan SIMRS.		15 Meningkatkan kompetensi SDM berbasis Teknologi Informasi.	
				16 Peningkatan jejaring kerja sama dengan rumah sakit lain dan institusi pendidikan kesehatan dalam melaksanakan pendidikan, penelitian, penyelenggaraan dan pengiriman diklat		16 Meningkatkan kerjasama dengan institusi pendidikan kesehatan dan rumah sakit lain dalam melaksanakan pendidikan, penelitian, penyelenggaraan dan pengiriman diklat.	