



# **REVISI RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) 2016-2021**



BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN KOTA MEDAN  
TAHUN 2018

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmad-Nya sehingga dapat diselesaikannya **“Revisi Rencana Strategis (Renstra) Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2016-2021”** dengan mengacu pada Revisi RPJMD Kota Medan Periode 2016-2021, RPJMD Provinsi Sumatera Utara Periode 2013-2018 dan Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Provinsi Sumatera Utara Periode 2013-2018.

Revisi Rencana Strategis ini disusun untuk menjadi acuan dalam merencanakan dan merumuskan program dan kegiatan pembangunan kelitbangan periode 2016-2021 dan diharapkan dapat menjadi kontribusi terhadap pembangunan di Kota Medan. Segala dukungan dari semua pihak sangat diharapkan, baik dari stakeholder dan instansi terkait lainnya dalam mensukseskan pembangunan di Kota Medan.

Atas segala masukan dan sumbangan pemikiran semua pihak sehingga dokumen Revisi Renstra ini dapat terselesaikan, diucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada semua pihak terkait.

Akhir kata semoga dokumen ini bermanfaat bagi Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan dan demi kemajuan dan perkembangan kelitbangan di Kota Medan sampai tahun 2021 nanti.

Medan, Nopember 2018

KEPALA BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
KOTA MEDAN

**DRS.H.MARASUTAN,M.Pd.**  
**PEMBINA TK.I**  
**NIP.19591114 198403 1002**

## DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	ii
B A B I. PENDAHULUAN .....	1
1.1.Latar Belakang .....	1
1.2.Landasan Hukum.....	2
1.3.Maksud dan Tujuan .....	3
1.4.Sistematika Penulisan .....	4
B A B II. GAMBARAN PELAYANAN BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN KOTA MEDAN ...	6
2.1. Tugas, fungsi dan Struktur Organisasi .....	6
2.1.1.Tugas .....	6
2.1.2.Fungsi .....	6
2.1.3.Struktur Organisasi .....	7
2.2. Sumber Daya SKPD ...	13
2.2.1. Sumber Daya Manusia .....	13
2.2.2.Sarana dan Prasarana ...	13
2.3.Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah ...	14
2.4.Tantangan dan Peluang Pengembangan Badan penelitian dan Pengembangan Kota Medan .....	20
B A B III. ISU-ISU STRATEGIS BERDASARKAN TUGAS DAN DAN FUNGSI .....	21
3.1. Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan .....	21
3.2. Telaahan Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil kepala Daerah terpilih...	21

3.3. Telaahan Renstra K/L dan Renstra .....	22
3.4. Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis.....	23
3.5. Penentuan Isu-isu Strategis ...	23
BAB IV. TUJUAN DAN SASARAN ...	25
KEBIJAKAN .....	35
4.1. Tujuan dan Sasaran Badan Penelitian dan Pengem bangan Kota Medan ...	25
BAB V. STRATEGI DAN KEBIJAKAN .....	27
5.1. Strategi dan kebijakan .....	27
5.1.1. Strategi .....	27
5.1.2. Kebijakan .....	33
BAB VI. RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN .....	35
6.1. Program Kerja ...	35
6.2. Kegiatan ...	36
BAB VII. KINERJA PENYELENGGARAAN ... ..	37
P E N U T U P .....	38

TABEL-TABEL :

Tabel T-C.23	Pencapaian kinerja pelayanan Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2011-2017.
Tabel T-C.24	Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Balitbang Kota Medan Tahun 2011-2017.
Tabel T-C.27	Rencana Program, Kegiatan, Indikator kerja, Kelompok sasaran dan pendanaan indikatif Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2016-2021.
Tabel T-C.28	Indikator Kinerja Balitbang Kota Medan yang mengacu pada tujuan dan sasaran RPJMD.



# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Renstra Balitbangda adalah dokumen perencanaan Badan Penelitian dan Pengembangan Daerah (Balitbangda) Kota Medan untuk periode lima tahun terhitung tahun 2016 sampai dengan tahun 2021. Dokumen perencanaan ini sebagai platform atas pelaksanaan Visi dan Misi Balitbangda Kota Medan dalam komitmennya untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Medan Periode 2016-2021. Dengan kata lain, Renstra ini akan dijadikan sebagai acuan dalam melaksanakan program dari kegiatan Balitbangda.

Revisi Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2016-2021 ini merupakan revisi dari dokumen Renstra sebelumnya yang telah disusun. Hal ini didasarkan pada beberapa faktor dan pertimbangan, terutama disebabkan terbitnya Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah dan Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah

Revisi Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2016-2021 ini merupakan penjabaran Program Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2016-2021 yang akan dilaksanakan dalam 3 tahun terakhir yaitu untuk tahun 2018 sampai dengan 2021 dan menyesuaikan dengan Revisi RPJMD Kota Medan. Penyusunan Revisi Renstra Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2016-2021 berpedoman pada RPJP Daerah Kota Medan tahun 2005 – 2025 dan Revisi RPJMD Kota Medan tahun 2016-2021, memperhatikan sumberdaya dan potensi yang dimiliki, faktor keberhasilan, evaluasi pembangunan serta isu strategis yang berkembang. Mengingat peran dan fungsi Renstra SKPD Pemerintah Kota Medan sangat penting bagi pemerintah dan masyarakat maka penyusunan Renstra SKPD Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan dilakukan secara transparan dan partisipatif untuk menghasilkan dokumen perencanaan yang berkesinambungan yang nantinya akan dijabarkan kembali secara lebih teknis di Rencana Kerja (RENJA) Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan.

## 1.2. Landasan Hukum

Dasar hukum yang melandasi penyusunan Revisi Rencana Strategis Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan adalah :

- 1) Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan IPTEK.
- 2) Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara.
- 3) Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara.
- 4) Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional.
- 5) Undang-Undang Nomor 26 Tahun 2007 tentang Penataan Ruang.
- 6) Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah.
- 7) Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2008 tentang Rencana Tata Ruang Nasional.
- 8) Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah.
- 9) Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah.
- 10) Peraturan Presiden Nomor 62 Tahun 2011 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Perkotaan Medan, Binjai, Deli Serdang dan Karo.
- 11) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 20 Tahun 2016 tentang Pedoman Penelitian dan Pengembangan di Lingkungan Kementerian Dalam Negeri dan Pemerintah Daerah.
- 12) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 14 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Operasional Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengembangan di Lingkungan Kementerian Dalam Negeri dan Pemerintahan Daerah.
- 13) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 15 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Operasional Penyusunan Karya Ilmiah di Lingkungan Kementerian Dalam Negeri dan Pemerintah Daerah.
- 14) Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.
- 15) Peraturan Daerah Kota Medan Nomor 15 Tahun 2016 tentang Pembentukan Perangkat Daerah Kota Medan.

- 16) Peraturan Daerah Kota Medan Nomor 13 Tahun 2011 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kota Medan Tahun 2011-2031.
- 17) Peraturan Daerah Kota Medan Nomor 2 Tahun 2015 Rencana Detail Tata Ruang Wilayah Kota Medan Tahun 2015
- 18) Peraturan Daerah kota Medan Nomor 3 Tahun 2014 tentang Kawasan Tanpa Rokok.
- 19) Peraturan Walikota Medan Nomor 28 Tahun 2017 tentang Rincian Tugas dan Fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan.
- 20) Peraturan Walikota Medan Nomor 19 Tahun 2012 tentang Penyelenggaraan Penelitian dan Pengembangan di Lingkungan Pemerintah Kota Medan.
- 21) Keputusan Kepala Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Nomor 007/ Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Balitbang Kota Medan Tahun 2016-2021.

### 1.3. Maksud dan Tujuan

Maksud dari penyusunan Revisi Rencana Strategis Balitbang Kota Medan adalah untuk melahirkan dokumen perencanaan pada tingkat SKPD sebagai bagian dari sistem perencanaan pembangunan daerah yang mengacu pada Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) dan Revisi Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Medan Tahun 2016-2021 serta Visi dan Misi Kepala Daerah untuk memperkuat kebijakan penyelenggaraan pemerintahan daerah berbasis kelitbangan serta Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah, dengan mengintegrasikan berbagai potensi sumber daya daerah, menjalin kemitraan dengan lembaga dan kelompok masyarakat ilmiah serta mengoptimalkan sumber daya yang ada dalam lingkup Balitbang Kota Medan.

Tujuan dari penyusunan Revisi Rencana Strategis Balitbang Kota Medan ini adalah :

- (a) Memastikan program dan kegiatan kelitbangan tahun 2016-2021 Pemerintah Kota Medan lebih terfokus, terpadu dan terukur dengan menjadikan perubahan dan perkembangan berbagai lingkungan strategis Kota Medan dan prioritas penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Kota Medan sebagai basis dari penelitian, pengkajian, pengembangan, perekayasaan, pengoperasian dan penerapan.
- (b) Menjamin terciptanya integrasi, sinkronisasi dan sinergi program dan kegiatan kelitbangan baik antar SKPD Pemerintah Kota Medan maupun antar



SKPD Pemerintah Kota Medan dengan lembaga penelitian lain baik nasional maupun internasional.

- (c) Menjamin selektifitas dan kualitas penelitian dan pengkajian unggulan terhadap isu-isu pembangunan strategis yang dibutuhkan oleh masyarakat yang melibatkan badan-badan penelitian, para profesional, lembaga swadaya masyarakat, dan kelompok masyarakat ilmiah lainnya.
- (d) Mendukung program dan kegiatan kelitbangan yang ditujukan untuk skala prioritas pembangunan Kota Medan yang tersusun dalam berbagai dokumen perencanaan Pemerintah, Pemerintah Provinsi, Pemerintah Kota Medan yang objeknya berada dalam wilayah Kota Medan.
- (e) Menjamin ketersediaan dan keberlanjutan data dan informasi kelitbangan semua unsur perencanaan dan pelaksana pembangunan Kota Medan berbasis kemutakhiran ilmu pengetahuan, teknologi dan sosial budaya.

#### 1.4. Sistematika Penulisan

Penyusunan Revisi Renstra Balitbang Kota Medan ini terdiri dari beberapa bagian yang disusun dalam 5 (lima) bab, yaitu: (1) Bab Pertama, Pendahuluan yang meliputi latar belakang penyusunan Revisi Renstra Balitbang, landasan hukum, maksud dan tujuan, dan sistematika penulisan; (2) Bab Kedua, Gambaran Pelayanan yang memuat informasi tentang peran (tugas dan fungsi) Balitbang dalam penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah, mengulas sumber daya yang dimiliki dalam penyelenggaraan tugas dan fungsinya, mengemukakan capaian-capaian penting yang telah dihasilkan melalui pelaksanaan Renstra periode sebelumnya, mengemukakan capaian program prioritas yang telah dihasilkan melalui pelaksanaan RPJMD sebelumnya dan mengulas hambatan-hambatan utama yang masih dihadapi dan dinilai perlu diatasi melalui Revisi Renstra ini; (3) Bab Ketiga, Permasalahan dan Isu-Isu Strategis berdasarkan tugas dan fungsi pelayanan Balitbang, menjelaskan identifikasi permasalahan berdasarkan tugas dan fungsi pelayanan, telaahan visi, misi, dan program kepala daerah, telaahan Renstra yang berhubungan dan telaahan rencana tata ruang wilayah dan kajian lingkungan hidup strategis serta penentuan isu-isu strategis; (4) Bab Keempat, berisi Tujuan dan Sasaran yang dilakukan oleh SKPD selama 5 Tahun kedepan; (5) Bab Kelima, berisi Strategi dan Arah Kebijakan dalam lima tahun mendatang; (6) Bab Keenam, Rencana Program dan Kegiatan serta Pendanaan; (7) Bab Ketujuh, Indikator Kinerja yang mengacu pada tujuan dan sasaran RPJMD; dan (8) Bab Kedelapan, Penutup.

Sistematika ini diharapkan dapat mempermudah pemahaman bagi segenap stakeholders kota untuk menimplementasikannya sebagai penelitian dan pengembangan di Kota Medan Tahun 2016-2021.

Dokumen Revisi Rencana Strategis Satuan Kerja Perangkat Daerah (Renstra SKPD) disusun berdasarkan Revisi Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) Kota Medan 2016-2021. Demikian juga Revisi Rencana Strategis (Renstra) Balitbang Kota Medan Tahun 2016-2021 disusun berdasarkan Revisi RPJMD Kota Medan 2017-2021 sehingga terdapat keselarasan antara kebijakan, program dan kegiatan pada RPJMD dengan kebijakan dan program pada Renstra SKPD.

Revisi Renstra Balitbang Kota Medan Tahun 2016-2021 dijadikan sebagai pedoman pokok dasar penyusunan Rencana Kerja (Renja) Tahunan Balitbang Kota Medan dan Penyusunan Rencana Kerja Anggaran (RKA) Tahunan. Indikator Kinerja yang ditetapkan dalam rencana kerja diharapkan agar dari sejak awal perencanaan kegiatan telah ditetapkan target kinerja yang harus dicapai sejalan dengan prinsip anggaran berbasis kinerja.

Sesuai dengan tingkatan perencanaan maka ruang lingkup Revisi Renstra Balitbang Kota Medan Tahun 2016-2021 ini pada pokoknya memuat (1) strategi penelitian dan pengembangan Kota Medan Tahun 2016-2021; (2) kebijakan umum dalam perencanaan penelitian dan pengembangan Kota Medan; dan (3) prioritas agenda, program kegiatan penelitian dan pengembangan di Kota Medan.

## BAB II

### GAMBARAN PELAYANAN BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN KOTA MEDAN

Berdasarkan Peraturan Walikota Medan Nomor 28 Tahun 2017 tentang Rincian Tugas dan Fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan tanggal 15 Mei 2017 Bab III Rincian Tugas dan Fungsi dalam Pasal 4 dinyatakan bahwa *Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan mempunyai tugas melaksanakan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan pemerintah daerah di bidang penelitian dan pengembangan*. Organisasi dipimpin oleh Kepala Badan yang membawahi Sekretaris, Kepala Bidang, Kepala Sub Bagian dan Kepala Sub Bidang serta Kelompok Jabatan Fungsional.

#### 2.1. Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi SKPD.

##### 2.1.1. Tugas.

Berdasarkan Peraturan Walikota Medan Nomor 28 Tahun 2017 tentang Rincian Tugas dan Fungsi Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan menjelaskan bahwa Badan merupakan unsur penunjang urusan pemerintahan lingkup penelitian dan pengembangan pendukung tugas Walikota, yang dipimpin oleh Kepala Badan yang berkedudukan dibawah dan bertanggung jawab kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah. Lebih lanjut dalam Bab III Rincian Tugas dan Fungsi Pasal 4 dinyatakan bahwa Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan mempunyai tugas *melaksanakan penyusunan dan pelaksanaan kebijakan Pemerintah Daerah di bidang penelitian dan pengembangan*.

##### 2.1.2. Fungsi.

Dalam melaksanakan tugas, Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan menyelenggarakan fungsi :

- a. Perumusan kebijakan teknis penelitian dan pengembangan;
- b. Pelaksanaan tugas dukungan teknis penelitian dan pengembangan;
- c. Pemantauan, evaluasi, dan pelaporan pelaksanaan tugas dukungan teknis penelitian dan pengembangan;
- d. Pembinaan teknis penyelenggaraan fungsi penunjang urusan pemerintahan lingkup penelitian dan pengembangan berdasarkan atas peraturan perundang-undangan; dan

- e. Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Walikota sesuai dengan tugas dan fungsinya.

### 2.1.3. Struktur Organisasi Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan.

Dalam menunjang pelaksanaan tugas dan fungsi dimaksud maka Balitbang Kota Medan mempunyai susunan organisasi sebagai berikut :

- a. *Kepala.*
- b. *Sekretaris*, terdiri dari :

1. *Sub Bagian Umum.*
2. *Sub Bagian Keuangan dan Penyusunan Program.*

Sekretariat menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

- Perencanaan program dan kegiatan kesekretariatan dengan mempedomani rencana umum kota, rencana strategis, dan rencana kerja Badan untuk terlaksananya sinergitas perencanaan;
- Pelaksanaan penyusunan bahan kebijakan, standar operasional prosedur, standar pelayanan, standar kompetensi jabatan, analisis jabatan, analisis beban kerja, evaluasi jabatan, laporan kinerja, dan standar lainnya lingkup kesekretariatan untuk terselenggaranya aktivitas dan tugas secara optimal;
- Pendistribusian tugas, pembimbingan, penilaian penghargaan, dan penegakan/pemrosesan kedisiplinan pegawai ASN (*reward and punishment*) dalam rangka untuk kelancaran tugas lingkup kesekretariatan berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;
- Pengoordinasian penyusunan rumusan kebijakan, bahan rencana program dan kegiatan, standar operasional prosedur, standar pelayanan, standar kompetensi jabatan, analisis jabatan, analisis beban kerja, evaluasi jabatan, laporan kinerja, dan standar lainnya untuk terselenggaranya tugas dan kegiatan lingkup Badan;
- Fasilitasi, supervisi, dan pengintegrasian pelaksanaan tugas Bidang yang meliputi perumusan kebijakan, bahan rencana program dan kegiatan, standar operasional prosedur, standar pelayanan, standar kompetensi jabatan, analisis jabatan, analisis beban kerja, evaluasi jabatan, laporan kinerja, dan standar lainnya lingkup Badan sesuai dengan usulan Bidang berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;
- Pelaksanaan pelayanan administrasi kesekretariatan meliputi, keuangan, perlengkapan, penyusunan program dan kegiatan,

kepegawaian, analisis jabatan, analisis beban kerja, evaluasi jabatan, kepegawaian, analisa peraturan, tata naskah dinas, penataan kearsipan, kerumahtanggaan, kehumasan, dan umum lainnya lingkup Badan agar terciptanya pelayanan administrasi yang cepat, tepat dan lancar;

- Pelaksanaan survey kepuasan masyarakat atas pelayanan publik;
  - Pengendalian, evaluasi, dan penilaian lingkup kesekretariatan meliputi unsur pelaksanaan perencanaan, unsur pelaksanaan perumusan kebijakan, unsur pelaksanaan tugas, dan unsur-unsur lainnya;
  - Pelaksanaan perumusan kebijakan dan penyelenggaraan kebijakan lainnya berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;
  - Penyampaian laporan hasil pelaksanaan tugas sebagai pertanggungjawaban kepada Kepala Badan; dan
  - Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Kepala Badan terkait dengan tugas dan fungsinya.
- c. *Kepala Bidang Pemerintahan, Pengkajian Peraturan, dan Inovasi dan Teknologi*, terdiri dari :

1. *Sub Bidang Penyelenggaraan Pemerintahan;*
2. *Sub Bidang Data dan Pengkajian Peraturan; dan*
3. *Sub Bidang Inovasi dan Teknologi.*

Adapun fungsi Kepala Bidang Pemerintahan, Pengkajian Peraturan, dan Invoasi dan Teknologi adalah :

- Perencanaan program dan kegiatan Bidang Pemerintahan, Pengkajian Peraturan, dan Inovasi dan Teknologi dengan mempedomani rencana umum kota, rencana strategis dan rencana kerja Badan untuk terlaksananya sinergitas perencanaan;
- Pelaksanaan penyusunan bahan kebijakan, standar operasional prosedur dan standar lainnya lingkup Bidang Pemerintahan, Pengkajian Peraturan, dan Inovasi dan Teknologi untuk terselenggaranya aktivitas dan tugas secara optimal;
- Pendistribusian tugas, pembimbingan, penilaian, penghargaan, dan penegakan/pemrosesan kedisiplinan Pegawai ASN (*reward and punishment*) dalam rangka untuk kelancaran tugas lingkup Bidang Pemerintahan, Pengkajian Peraturan, dan Inovasi dan Teknologi berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;

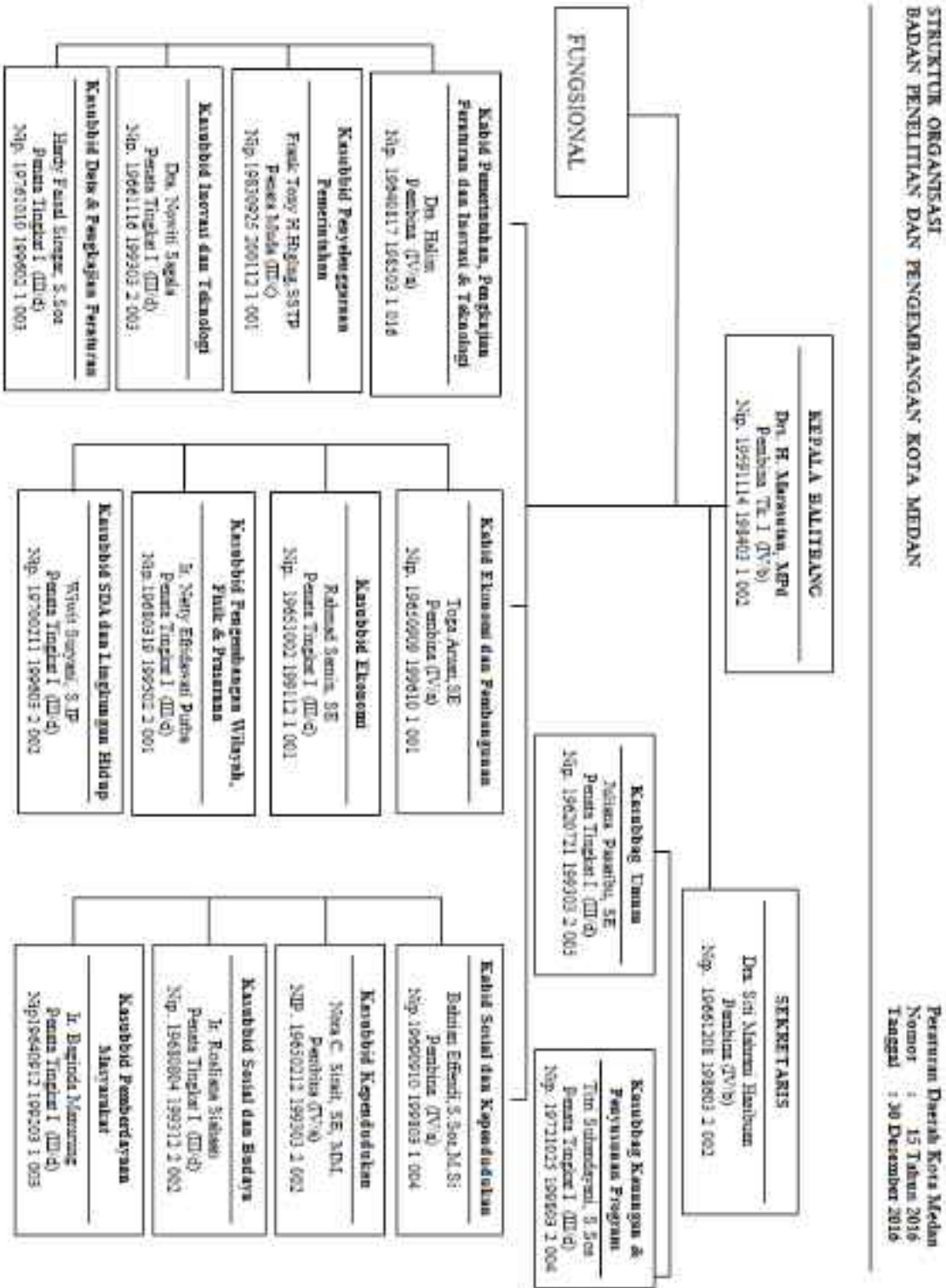
- Pelaksanaan penelitian dan pengembangan di Bidang Pemerintahan, Pengkajian Peraturan, dan Inovasi dan Teknologi.
  - Pelaksanaan pengkajian kebijakan dan fasilitasi di Bidang Pemerintahan, Pengkajian Peraturan, dan Inovasi dan Teknologi.
  - Pelaksanaan koordinasi dan sinkronisasi penelitian dan pengembangan pemerintah daerah di Bidang Pemerintahan, Pengkajian Peraturan, dan Inovasi dan Teknologi;
  - Pelaksanaan data penelitian, pengembangan, dan peraturan serta pelaksanaan pengkajian peraturan lingkup penelitian dan pengembangan;
  - Fasilitasi pemberian rekomendasi penelitian bagi warga negara asing untuk diterbitkan izin penelitian;
  - Pengendalian, evaluasi, dan penilaian lingkup Bidang Pemerintahan, Pengkajian Peraturan, dan Inovasi dan Teknologi meliputi unsur pelaksanaan perencanaan, unsur pelaksanaan perumusan kebijakan, unsur pelaksanaan tugas, dan unsur-unsur lainnya yang dikoordinasikan oleh Sekretaris berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;
  - Pelaksanaan perumusan kebijakan dan penyelenggaraan kebijakan lainnya berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;
  - Penyampaian laporan hasil pelaksanaan tugas sebagai pertanggungjawaban kepada Kepala Badan; dan
  - Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Kepala Badan terkait dengan tugas dan fungsinya.
- d. *Kepala Bidang Sosial dan Kependudukan*, terdiri dari:
1. *Sub Bidang Sosial dan Budaya*;
  2. *Sub Bidang Kependudukan*;
  3. *Sub Bidang Pemberdayaan Masyarakat*.
- Adapun fungsi Kepala Bidang Sosial dan Kependudukan adalah :
- Perencanaan program dan kegiatan Bidang Sosial dan Kependudukan dengan mempedomani rencana umum kota, rencana strategis, dan rencana kerja Badan untuk terlaksananya sinergitas perencanaan;
  - Pelaksanaan penyusunan bahan kebijakan, standar operasional prosedur, dan standar lainnya lingkup Bidang Sosial dan Kependudukan untuk terselenggaranya aktivitas dan tugas secara optimal;

- Pendistribusian tugas, pembimbingan, penilaian, penghargaan, dan penegakan/pemrosesan kedisiplinan Pegawai ASN (*reward and punishment*) dalam rangka untuk kelancaran tugas lingkup Bidang Sosial dan Kependudukan berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;
  - Pelaksanaan kebijakan teknis penelitian dan pengembangan di Bidang Sosial dan Kependudukan;
  - Pelaksanaan penelitian dan pengembangan di bidang sosial, kependudukan dan pemberdayaan masyarakat;
  - Pelaksanaan perumusan kebijakan di Bidang Sosial dan Kependudukan;
  - Pelaksanaan koordinasi dan sinkronisasi penelitian dan pengembangan pemerintah daerah di Bidang Sosial dan Kependudukan;
  - Pengendalian, evaluasi, dan penilaian lingkup Bidang Sosial dan Kependudukan meliputi unsur pelaksanaan perencanaan, unsur pelaksanaan perumusan kebijakan, unsur pelaksanaan tugas, dan unsur-unsur lainnya yang dikoordinasikan oleh Sekretaris berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;
  - Pelaksanaan perumusan kebijakan dan penyelenggaraan kebijakan lainnya berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;
  - Penyampaian laporan hasil pelaksanaan tugas sebagai pertanggungjawaban kepada Kepala Badan; dan
  - Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Kepala Badan terkait dengan tugas dan fungsinya.
- e. *Kepala Bidang Ekonomi dan Pembangunan*, terdiri dari :
1. *Sub Bidang Ekonomi*;
  2. *Sub Bidang Sumber Daya Alam dan Lingkungan Hidup*;
  3. *Sub Bidang Pengembangan Wilayah, Fisik dan Prasarana*.
- Adapun fungsi Kepala Bidang Ekonomi dan Pembangunan adalah :
- Perencanaan program dan kegiatan Bidang Ekonomi dan Pembangunan dengan mempedomani rencana umum kota, rencana strategis, dan rencana kerja Badan untuk terlaksananya sinergitas perencanaan;

- Pelaksanaan penyusunan bahan kebijakan, standar operasional prosedur, dan standar lainnya lingkup Bidang Ekonomi dan Pembangunan untuk terselenggaranya sinergitas perencanaan;
- Pelaksanaan penyusunan bahan kebijakan, standar operasional prosedur dan standar lainnya lingkup Bidang Ekonomi dan Pembangunan untuk terselenggaranya aktivitas dan tugas secara optimal;
- Pendistribusian tugas, pembimbingan, penilaian, penghargaan, dan penegakan/pemrosesan kedisiplinan Pegawai ASN (*reward and punishment*) lingkup Bidang Ekonomi dan Pembangunan berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;
- Pelaksanaan kebijakan teknis penelitian dan pengembangan di bidang ekonomi dan pembangunan;
- Pelaksanaan perumusan kebijakan di bidang ekonomi dan pembangunan;
- Pelaksanaan koordinasi dan sinkronisasi pelaksanaan penelitian dan pengembangan pemerintah daerah di bidang ekonomi dan pembangunan;
- Pengendalian, evaluasi, dan penilaian lingkup Bidang Ekonomi dan Pembangunan meliputi unsur pelaksanaan perencanaan, unsur pelaksanaan perumusan kebijakan, unsur pelaksanaan tugas, dan unsur-unsur lainnya yang dikoordinasikan oleh Sekretaris berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;
- Pelaksanaan perumusan kebijakan dan penyelenggaraan kebijakan lainnya berdasarkan atas peraturan perundang-undangan;
- Penyampaian laporan hasil pelaksanaan tugas sebagai pertanggungjawaban kepada Kepala Badan; dan
- Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Kepala Badan sesuai dengan tugas dan fungsinya.



STRUKTUR ORGANISASI BALITBANG



2.2. Sumber Daya Perangkat Daerah

2.2.1. Sumber Daya Manusia

Untuk melaksanakan tugas, pokok dan fungsinya Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan didukung oleh SDM sebanyak 35 (tiga puluh lima) orang PNS dan 3 (tiga) orang Tenaga Honorer sebagaimana ditunjukkan dalam tabel 1.

Tabel 2.1. Kondisi Sumber Daya Manusia yang tersedia di Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan pada Mei 2017

Dukungan Sumber Daya Manusia					
Jabatan	Jumlah (orang)	Tingkat Pendidikan	Jumlah (orang)	Golongan	Jumlah (orang)
Pejabat Struktural	16	SD	0	IV	14
Pejabat Fungsional	0	SMP	0	III	18
Staf	19	SMA/SMK	2	II	3
		Akademi/D-III	1	I	0
		Sarjana	22		
		Pasca Sarjana	10		
		Doktor	-		
Jumlah.....	35	Jumlah.....	35	Jumlah...	35

2.2.2. Sarana dan Prasarana.

2.1. Tanah.

Tanah untuk lokasi Kantor Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan berada di Lingkungan Kantor Sekretariat Pemerintah Kota Medan.

2.2. Bangunan Kantor.

Bangunan Kantor Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan berada di Lingkungan Kantor Sekretariat Pemerintah Kota Medan.

2.3. Kendaraan Dinas.

- Kendaraan Roda 4 : 1 unit
- Kendaraan Roda 2 : 1 unit

2.4. Meubeleur.

- Meja : 18 buah
- Kursi : 25 buah
- Kursi Tamu : 1 set.
- Komputer : 6 unit
- Printer : 14 unit
- Mesin Tik : 3 unit

- AC : 6 unit
- Meja Komputer : 3 buah
- Camera digital : 1 buah.
- Lemari 2 pintu : 5 unit
- Lemari Arsip : 13 unit
- Filling kabinet : 24 unit.
- Lemari gantung : 2 unit
- Layar proyektor : 1 buah

### 2.3. Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah

Bagian ini akan menunjukkan tingkat capaian kinerja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan berdasarkan sasaran/target Renstra periode sebelumnya, menurut Standard Pelayanan Minimal (SPM) untuk urusan wajib, dan/atau indikator kinerja pelayanan SKPD dan/atau indikator lainnya seperti *Millenium Development Goals* (MDGs) atau indikator yang telah diratifikasi oleh Pemerintah. Selengkapanya pencapaian kinerja SKPD Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan terlihat pada Tabel 2 berikut :

Tabel T-C.23  
Pencapaian Kinerja Pelayanan Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan Tahun 2011-2017

No.	Indikator Kinerja sesuai Tupoksi SKPD	Target SPM	Target IKK	Target Indikator lainnya	Target Renstra Tahun ke-							Realisasi Capaian Tahun ke-							Rasio Capaian pada Tahun ke-						
					1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)
1.	Dokumen Renstra dan Renja Balitbang, Rencana penelitian dan pengembangan untuk pembangunan kota yang memiliki tujuan, target dan sasaran yang jelas dan terarah.																								
1.1.	Jumlah sosialisasi , workshop, seminar	-	-	-	130	100	-	-	150	150	100	130	-	-	-	0	150	100	100	-	-	-	0	100	100
1.2.	Jumlah ceramah ilmiah penelitian	-	-	-	3x	3x	-	-	3x	3x	-	1x	1x	-	-	0	-	-	33,3	33,3	-	-	0	-	-
1.3.	Buku Renstra	-	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-	100	-	-
1.4.	Buku Renja	-	-	-	15	15	20	-	25	25	25	15	15	20	-	25	25	25	100	100	100	-	100	100	100
1.5.	Jumlah FGD untuk pembangunan kota	-	-	-	6x	6x	6x	-	6x	6x	3x	3x	1x	-	-	3x	2x	3x	50	20	-	-	50	33,3	100
1.6.	Jumlah pertemuan Dewan Riset Daerah	-	-	-	-	-	-	-	12x	12x	12x	-	-	-	-	12x	10x	12x	-	-	-	-	100	76,6	100
1.7.	Jumlah peserta yang mengikuti perlombaan yang diselenggarakan	-	-	-	50	50	100	100	100	100	60	-	-	-	-	52	48	58	-	-	-	-	52	48	96,67
1.8	Jumlah pertemuan kelompok kerja Jaringan penelitian	-	-	-	-	6x	6x	6x	12x	12x	18x	-	5x	2x	6x	12x	12x	14x	-	83,3	33,3	100	100	100	-
1.9	Jumlah pertemuan forum masalah kelitbangan	-	-	-	-	-	8x	8x	8x	8x	8x	-	-	8x	8x	8x	8x	4x	-	-	100	100	100	100	50
1.10	Jumlah pertemuan koordinasi Penguatan Sistem Inovasi Daerah (SIDa)	-	-	-	-	-	6x	6x	6x	8x	8x	-	-	5x	6x	6x	8x	3x	-	-	83,3	100	100	100	37,5
1.11	Jumlah diklat teknis yang diikuti	-	-	-	10	-	5	-	5	-	-	2	-	1	-	0	-	-	20	-	20	-	0	-	-
2.	Ketersediaan buku /dokumen /data /informasi penelitian dan pengembangan kota																								
2.1	Buku Jurnal Pembangunan kota	-	-	-	-	-	150	600	600	600	600	-	-	150	600	600	600	600	-	-	100	100	100	100	100
2.2	Kesepahaman, kesepakatan bersama Walikota Medan dengan PTN/PTS dan BPPT Pusat	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-
3.	Ketersediaan dokumen Bidang Sosial Budaya																								
3.1.	Dokumen kajian penelitian mengenai pemberian tunjangan profesi terhadap kinerja guru SD, SMP, SMU di Kota Medan	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-
3.2.	Dokumen kajian tentang penyelenggaraan sekolah bertaraf internasional	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-

No.	Indikator Kinerja sesuai Tupoksi SKPD	Target SPM	Target IKK	Target Indikator lainnya	Target Renstra Tahun ke-							Realisasi Capaian Tahun ke-							Rasio Capaian pada Tahun ke-						
					1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7
(1)	(2)	(30)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)
3.3.	Dokumen kajian kelengkapan sekolah sesuai Peraturan Kementerian Pendidikan Nasional	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-
3.4.	Dokumen kajian keberadaan gizi buruk di Kota Medan	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-
3.5	Dokumen kajian efektifitas pemberian dana BOS di tingkat SD di Kota Medan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-
3.6	Dokumen kajian perilaku supir angkutan kota di Kota Medan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-
3.7	Dokumen kajian pra penelitian isu-isu actual yang timbul	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-
3.8	Dokumen kajian studi evaluasi pelaksanaan UN dan PSB dalam upaya meningkatkan mutu proses pembelajaran di Kota Medan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-
3.9	Dokumen kajian fasilitas dan pelayanan kesehatan di Kota Medan	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-
3.10	Dokumen kajian identifikasi tingkat kepuasan masyarakat terhadap Jamkesmas	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-
3.11	Dokumen kajian kawasan strategis menuju Kawasan Ekonomis	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-
3.12	Dokumen kajian terhadap alat transportasi kota yang ekonomis, aman, nyaman dan ramah lingkungan	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-
3.13	Dokumen Kajian Alternatif mewujudkan Medan sebagai destinasi wisata Nasional dan Regional.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-
3.14	Dokumen Riset Kepuasan masyarakat terhadap pelayanan public di Kota Medan	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-
3.15	Dokumen Kajian Implementasi JKN & Mutu Pelayanan Puskesmas di Kota Medan.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100

No.	Indikator Kinerja sesuai Tupoksi SKPD	Target SPM	Target IKK	Target Indikator lainnya	Target Renstra Tahun ke-							Realisasi Capaian Tahun ke-							Rasio Capaian pada Tahun ke-						
					1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7
(1)	(2)	(30)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)
4.	Ketersediaan dokumen Bidang ekonomi dan keuangan daerah.																								
4.1	Dokumen kajian analisis tingkat kesejahteraan masyarakat pesisir dan sector unggulan Kota Medan	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-
4.2	Dokumen studi analisis factor-faktor yang mempengaruhi investasi PMA di Kota Medan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-
4.3	Dokumen studi tentang peranan Pemko Medan dalam upaya pengendalian inflasi daerah di Kota Medan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-
4.4	Dokumen survey kepuasan pelanggan terhadap pasar tradisional di Kota Medan	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-
4.5	Dokumen kajian identifikasi sector industry unggulan di Kota Medan	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-
4.6	Dokumen kajian ekonomi dan perdagangan di Pelabuhan Belawan dalam menunjang perekonomian di Kota Medan	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-
4.7	Dokumen kajian potensi retribusi parkir	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-
4.8	Dokumen Kajian Dampak pertumbuhan sepeda motor yg sangat tinggi thd pola perjalanan masyarakat Kota Medan.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100
4.9	Dokumen Kajian City smart transportation sbg strategi Medan menuju smart city.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100
5.	Ketersediaan dokumen bidang pemerintahan dan pembangunan																								
5.1	Dokumen kajian penataan papan reklame yang ideal	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-
5.2	Dokumen survey kepuasan masyarakat terhadap pelayanan public	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-
5.3	Dokumen kajian kesesuaian penempatan kerja terhadap latar belakang pendidikan dan prestasi kerja	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-
5.4	Dokumen kajian hubungan kerjasama daerah bidang pemerintahan dan pembangunan	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-

No.	Indikator Kinerja sesuai Tupoksi SKPD	Target SPM	Target IKK	Target Indikator lainnya	Target Renstra Tahun ke-							Realisasi Capaian Tahun ke-							Rasio Capaian pada Tahun ke-						
					1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7
(1)	(2)	(30)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)	(25)	(26)
5.5	Dokumen kajian analisis kemampuan kerja aparat keca-matan dalam membe rikan pelayanan administrasi kepada masyarakat	-	-	-		1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-
5.6	Dokumen Kajian Penerapan Sistem Penilaian Pegawai Berbasis Kinerja di Pemko Medan.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100
6.	Ketersediaan dokumen bidang Hukum dan politik																								
6.1	Dokumen kajian penataan standard sistematika penulis an Perda di Kota Medan	-	-	-	1	-	-	-	-			1	-	-	-	-			100	-	-	-	-		
6.2.	Dokumen pemetaan Perda terkait kegia tan usaha	-	-	-	-	1	-	-	-			-	1	-	-	-			-	100	-	-	-		
6.3	Dokumen kajian perilaku masyarakat thdp pelaksanaan Pilkada di Medan	-	-	-	-	1	-	-	-			-	1	-	-	-			-	100	-	-	-		
7	Ketersediaan dokumen bidang penataan daerah otonomi baru																								
7.1	Dokumen kajian organisasi Pemerin tah Kota Medan sesuai kebutuhan daerah	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-	-	-
7.2	Dokumen kajian model pengelolaan sampah dan SDM kebersihan di Kota Medan	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-	-	-
7.3	Dokumen kajian pengembangan wisata kota	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-
7.4	Dokumen kajian Pemetaan Daerah Rawan Banjir	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-
7.5	Dokumen kajian pengembangan Kawasan Medan Bagian Utara	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-	-
7.6	Dokumen Kajian Penataan papan reklame yg ideal di Kota Medan.	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	100	-

Tabel T-C.24  
Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Balitbang Kota Medan Tahun 2011-2017

Uraian Program	Anggaran Tahun ke-							Realisasi Anggaran pada Tahun ke-							Rasio antara Realisasi dan Anggaran Tahun ke-							Rata-Rata Pertumbuhan	
	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	Anggaran	Realisasi
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)	(24)
Pelayanan Administrasi Perkantoran	343.600.000	270.280.000	218.920.000	185.006.560	232.860.000	228.774.560	250.655.620	235.578	207.359.217	176.262.440	175.240.790	203.991.688	206.873.710	223.890.042	68,56	84,4	81	94,72	87,60	90,43	89,32	1.730.096.740	1.429.195.887
Peningkatan Sarana dan Prasarana	130.000.000	100.000.000	358.540.000	-	225.250.000	154.300.000	54.918.380	106.669.003	81.128	20.002.602	-	193.285	105.938.000	50.013.161	82,44	64,3	6	-	85,81	68,66	91,07	1.023.008.380	557.035.766
Peningkatan Kapasitas Sumber daya Aparatur	390.000.000	700.000.000	527.390.000	509.921.000	509.921.000	977.995.000	1.475.000.000	172.502	303.466.980	184.159	377.749	377.749	828.732.674	1.200.796.764	44,23	55,83	35	35	35	84,74	81,41	5.090.226.000	3.445.155.418
Peningkatan Disiplin Aparatur	80.000.000	25.310.000	61.700.000	-	36.000.000	36.600.000	32.350.000	79.375	25.310	0	-	35.896.000	35.896.000	31.080.000	99,22	100	0	-	98,08	98,08	96,07	299.560.000	207.558.000
Peningkatan pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja	30.000.000	40.000.000	40.000.000	50.000.000	100.000.000	-	-	27.200	38.780	0	0	86.264.650	-	-	90,67	97	0	0	86,26	-	-	230.000.000	152.244.650
Penataan Peraturan Perundang-undangan	150.000.000	350.000.000	749.400.000	550.000.000	550.000.000	-	-	141.150	324.857	196.186	0	0	-	-	94,10	93	26	0	0	-	-	2.349.400.000	662.293.600
Peningkatan dan pengembangan pengelolaan keuangan	200.000.000	350.000.000	770.000.000	650.000.000	200.000.000	-	425.000.000	191.500	314.420	140.710	339.126.200	168.364.200	-	347.243.868	95,75	92	90	52,17	84,18	-	81,70	2.170.000.000	1.501.364.268
Penataan daerah otonomi baru	150.000.000	-	400.000.000	260.000.000	435.000.000	200.000.000	-	139.810	-	139.320	0	377.756	160.440.300	-	93,21	-	35	0	86,84	40,11	-	1.445.000.000	817.326.300
Peningkatan penataan kehidupan sosial masyarakat.	740.000.000	960.000.000	691.200.000	630.000.000	1.107.660.000	2.515.041.000	2.280.000.000	703.682.400	640.180	405.497	208.245.616	698.537.080	1.906.654.850	1.918.914.760	95,09	78	59	33,05	63,06	75,81	84,16	8.923.901.000	6.481.711.706
Peningkatan pelayanan kedisiplinan Kepala Daerah / Wk. Kepala Daerah.	-	500.000	242.675	-	-	-	-	-	403.67	42.675	-	-	-	-	-	89	66,6	-	-	-	-	742.675.000	446.346.000
Perencanaan Pembangunan Daerah.	-	-	-	-	-	20.000.000	-	-	-	-	-	-	17.995.600	-	-	-	-	-	-	89,98	-	20.000.000	17.995.600



## 2.4. Tantangan dan Peluang Pengembangan Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan.

### 1. Prasarana dan Sarana.

#### 1.1. Kantor.

Luas Kantor Balitbang 12 x 10 m dengan jumlah pegawai 38 Orang, luas kantor tersebut sangat tidak memadai dan diharapkan untuk 5 (lima) tahun kedepan luas kantor Balitbang minimal 30 x 30 m.

#### 1.2. Kendaraan Dinas.

Kendaraan Dinas Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan hanya 1 unit Kendaraan Roda 4 dan 1 unit kendaraan roda 2. Hal ini kurang mendukung kegiatan-kegiatan dalam pelaksanaan tugas dan fungsi Balitbang. Diharapkan 5 tahun kedepan jumlah kendaraan kendaraan dinas roda 4 bertambah dan kendaraan roda 2 bertambah menjadi 6 unit.

### 2. Meubeler.

Meja yang ada sekarang berjumlah 18 buah, kursi 25 buah, komputer 8 buah dan Printer 10 buah. Hal ini tidak menunjang kelancaran tugas-tugas Balitbang, untuk 5 (lima) tahun kedepan diharapkan menjadi :

- Meja : 44 buah
- Kursi : 44 buah
- Komputer : 12 unit
- Printer : 12 unit
- Website : 1 unit
- In focus : 2 unit
- Camera digital : 4 unit

### 3. Pegawai.

Dari 35 (tiga puluh lima) orang pegawai pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan sampai saat ini belum ada Tenaga Ahli peneliti. Untuk itu 5 (lima) tahun kedepan diharapkan minimal sudah ada 5 (lima) orang tenaga ahli peneliti.

## BAB III

### ISU-ISU STRATEGIS BERDASARKAN TUGAS DAN FUNGSI

#### 3.1. Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan

Berdasarkan tugas dan fungsi pelayanan yang dilakukan oleh Badan Penelitian dan Pengembangan yang pada hakikinya mempunyai tugas pokok untuk membantu Walikota dalam melaksanakan fungsi kegiatan penelitian dan pengembangan dalam upaya memantapkan rumusan dan pemberi referensi dalam hal penetapan kebijakan-kebijakan Pemerintah Kota, maka terdapat berbagai permasalahan yang menonjol. Permasalahan ini sepatutnya menjadi perhatian serius kedepan sehingga Balitbang mampu memberikan kontribusi yang konstruktif dan signifikan.

Beberapa permasalahan yang timbul dari tugas dan fungsi pelayanan Balitbang setelah diidentifikasi antara lain (i) belum maksimalnya peran daripada Balitbang dalam memberikan rekomendasi terhadap setiap perumusan dan perancangan kebijakan pembangunan kota; (ii) masih terbatasnya sumber daya manusia yang handal dan kompeten di bidangnya terutama yang berkaitan dengan substansi penelitian; (iii) masih terbatasnya peranan daripada Balitbang sebagai pusat rujukan (referensi) bagi instansi yang bersangkutan; (iv) masih terbatasnya sarana dan prasarana pendukung bagi pelaksanaan tugas-tugas penelitian dan pengembangan termasuk dalam hal ini akses perolehan informasi yang masih minim.

#### 3.2. Telaahan Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih.

Adapun Visi dan Misi Walikota Medan Terpilih “ Medan Rumah Kita” dengan Visi yaitu Menjadi Kota Masa Depan yang Multikultural, Berdaya Saing, Humanis, Sejahtera dan Religius” yang diimplementasikan ke dalam Misi (i) meningkatkan kualitas pemerintahan yang demokratis, berkeadilan, transparan dan akuntabel; (ii) meningkatkan penataan sarana dan prasarana perkotaan yang serasi dan seimbang untuk semua kawasan kota; (iii) meningkatkan akselerasi pertumbuhan ekonomi kota yang merata dan berkelanjutan; (iv) mewujudkan penataan lingkungan perkotaan yang bersih, sehat, nyaman dan religius dan (v) meningkatkan kualitas masyarakat kota.

Berdasarkan visi dan misi diatas jelas terlihat bahwa Balitbang dituntut untuk lebih menunjukkan peran dan kontribusi yang strategis. Oleh karenanya peluang Balitbang untuk lebih mengedepankan jati diri dan kontribusinya terbuka lebar. Misalnya dalam upaya menjadikan Kota Medan yang berdaya saing, diperlukan pengkajian yang mendalam tentang potensi dan sumber daya serta keunggulan komparatifnya sehingga pada akhirnya diperoleh strategi pembangunan yang tepat dan yang paling representatif melakukan hal ini tentunya adalah Balitbang. Demikian pula halnya dengan misi "yang akuntabel", sangat diperlukan kalkulasi yang tepat dan terukur dengan mengedepankan prinsip-prinsip pengkajian dan penelitian yang mantap dan relevan. Sehingga terlihat dengan jelas sebenarnya SKPD Balitbang amat memegang peran dan posisi yang strategis dalam mewujudkan visi dan misi tersebut.

### 3.3. Telaahan Renstra K/L dan Renstra

Berdasarkan Renstra Kementerian dan Lembaga terkait terlihat bahwa dalam Renstra Balitbang Provinsi Sumatera Utara menitikberatkan visinya terhadap "Penelitian dan Pengembangan Menjadi Dasar Kebijakan Pembangunan Daerah". Dimana untuk mencapai visi dimaksud ditetapkan misi yang akan dilaksanakan yaitu (i) menjadikan hasil penelitian dan pengembangan sebagai bahan dasar kebijakan pembangunan daerah yang akurat, valid dan dapat dipertanggungjawabkan dan (ii) mewujudkan sumber daya aparatur dan sumber daya peneliti yang profesional di bidang penelitian dan pengembangan.

Sesuai dengan visi dan misi Renstra Balitbang Provinsi Sumatera Utara tersebut terlihat adanya semangat dan upaya untuk lebih mengedepankan peranan daripada penelitian dan pengembangan di masa-masa yang akan datang. Artinya akan semakin diarahkan kepada upaya untuk menciptakan suatu keadaan dimana tidak akan terdapat sebuah strategi atau perancangan pembangunan sebelum diadakan penelitian dan pengkajian yang mendalam. Diharapkan melalui pengkajian mendalam ini akan dihasilkan dan diterapkan strategi yang tepat sesuai dengan keadaan yang sebenar-benarnya.

Demikian pula halnya dengan Renstra daripada Kementerian dan Lembaga yang terkait dengan Balitbang, kesemuanya menunjukkan kecenderungan dalam upaya mempertegas dan memperkuat posisi penelitian dan pengembangan sebagai sebuah keharusan dalam upaya memutuskan kebijakan terbaik dalam proses pembangunan.

### 3.4. Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis.

Sesuai dengan tugas dan fungsi SKPD Balitbang Kota Medan maka terdapat berbagai faktor penghambat dan pendorong dari pelayanan SKPD yang mempengaruhi permasalahan pelayanan SKPD ditinjau dari implikasi RTRW dan KLHS. Berbagai faktor penghambat dimaksud antara lain (i) masih kurangnya sumber daya manusia yang berpengalaman dalam bidang penelitian dan pengembangan; (ii) terbatasnya dana yang dialokasikan dalam kegiatan litbang ini; (iii) sarana dan prasarana yang belum memadai sesuai dengan pembangunan lptek; (iv) tenaga fungsional peneliti yang belum memadai dan walaupun ada, terkesan kurang diberdayakan secara optimal.

Seiring dengan semakin pesatnya perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi terutama dengan perkembangan informasi dan teknologi (*IT facility*) hal ini mendorong semakin cepatnya akses dengan penelitian dan pengembangan secara umum meskipun diakui bahwa selama ini pemanfaatannya belum maksimal. Sepatutnya perangkat komunikasi IT yang begitu mewabah semakin mendorong SKPD ini untuk lebih cepat dan lugas mengadopsi informasi yang berkaitan langsung ataupun tidak langsung. Kemudian kesadaran daripada aparaturnya akan profesionalisme kerja terutama dengan status Medan Kota Metropolitan semakin baik dan semakin besar sebagai sebuah tantangan yang tentunya akan memberikan dampak positif.

### 3.5. Penentuan Isu-Isu Strategis

Beberapa kajian strategis sehubungan dengan Visi Pembangunan Nasional dan Visi Kepala Daerah adalah :

1. Kajian terhadap pengembangan wilayah pesisir dan perairan Kota Medan dalam mendukung dan mewujudkan posisi Indonesia sebagai poros maritim dunia (aspek tata ruang, kepelabuhan, Pemberdayaan Masyarakat Nelayan, Pengamanan jalur dan alat tangkap, pencegahan dan penanggulangan pencemaran dan kerusakan wilayah pesisir).
2. Kajian penguatan ekonomi masyarakat dan keuangan daerah.
3. Kajian penguatan kawasan pesisir Kota Medan sebagai Destinasi Pariwisata dan jalur transportasi laut (*water bus*) mendukung jalan poros pesisir timur, Interkoneksi pelabuhan-pelabuhan di Pesisir Timur Sumatera Utara.
4. Kajian sistem jaringan transportasi wilayah perkotaan Mebidangro di Kota Medan.

5. Kajian posisi Kota Medan sebagai kawasan pengembangan pariwisata Nasional mendukung Rencana Induk Kepariwisata Nasional.
6. Kajian seluruh daya tarik wisata alam, daya tarik wisata buatan dan daya tarik wisata budaya Kota Medan.
7. Kajian penetapan kawasan cagar budaya dan bangunan bersejarah Kota Medan.
8. Kajian pencapaian Ruang Terbuka Hijau Kota Medan.
9. Kajian implementasi Perda Kota Medan tentang Kawasan Tanpa Rokok pada 7 (tujuh) kawasan tanpa rokok (KTR).
10. Kajian penyaluran dana bagi hasil pajak rokok dan dana bagi hasil cukai tembakau bagi penanggulangan masyarakat pengidap penyakit akibat rokok.
11. Kajian penggalian dan pengembangan potensi pajak dan retribusi sebagai PAD Kota Medan.
12. Kajian revitalisasi pasar rakyat.
13. Kajian pengembangan SDM kelembagaan.
14. Penguatan lembaga melalui Dewan Riset Daerah.
15. Kajian sosial budaya wilayah Kota Medan.

## BAB IV

### TUJUAN DAN SASARAN

#### 4.1. Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan

Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan dalam Revisi Rencana Strategis Tahun 2016-2021 menetapkan tujuan sebagai berikut :

- a. Memfasilitasi penelitian dan pengembangan untuk menunjang pembangunan kota

*Indikator keberhasilan ditandai* dengan meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian dan pengembangan.

- b. Meningkatkan hasil penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam pembangunan kota.

*Indikator keberhasilan adalah* meningkatnya koordinasi dengan perangkat daerah maupun lembaga-lembaga penelitian dalam pelaksanaan penelitian dan pengembangan.

- c. Meningkatkan fungsi Balitbang sebagai institusi konsultatif di bidang penelitian dan pengembangan terhadap isu-isu pembangunan yang strategis dan termutakhir

*Indikator keberhasilan adalah* meningkatnya pemahaman Perangkat Daerah akan pentingnya dilakukan penelitian sebelum melakukan program/kegiatan.

Sasaran yang ingin dicapai oleh Balitbang Kota Medan Tahun 2016-2021 adalah :

- (1) Meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian dan pengembangan.
- (2) Meningkatnya koordinasi dengan Perangkat Daerah maupun lembaga-lembaga penelitian dalam pelaksanaan penelitian dan pengembangan.
- (3) Meningkatnya pemahaman Perangkat Daerah akan pentingnya dilakukan penelitian sebelum melakukan program/kegiatan.

Tabel T-C.25.  
Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan/Sasaran	Target Kinerja Tujuan/Sasaran Pada Tahun Ke-					
				2016	2017	2018	2019	2020	2021
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
1	Memfasilitasi penelitian dan pengembangan untuk menunjang pembangunan kota	Meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian dan pengembangan	Persentase implementasi rencana kelitbangan	100	100	100	100	100	100
2	Meningkatkan hasil penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam pembangunan kota	Meningkatnya koordinasi dgn Perangkat Daerah maupun lembaga-lembaga penelitian dlm pelaksanaan penelitian dan pengembangan	Persentase Perangkat Daerah yang difasilitasi dalam penerapan inovasi daerah	100	100	100	100	100	100
			Persentase kebijakan inovasi yang diterapkan di daerah	100	100	100	100	100	100
3	Meningkatkan fungsi Balitbang sebagai institusi konsultatif di bidang penelitian dan pengembangan thd isu-isu pembangunan yang strategis dan termutakhir	Meningkatnya pemahaman Perangkat Daerah akan pentingnya dilakukan penelitian sebelum melakukan program/kegiatan.	Persentase pemanfaatan hasil kelitbangan	100	100	100	100	100	100

## BAB V

### STRATEGI DAN KEBIJAKAN

#### 5. Strategi dan Kebijakan

##### 5.1. Strategi

Program strategi Balitbang Kota Medan tidak lepas dari kebijakan pemerintah kota, provinsi dan pusat yang disusun guna menyelaraskan kegiatan dimulai dari perencanaan, pelaksanaan, pemanfaatan, pengembangan serta penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui penelitian dan pengembangan. Program strategi Balitbang Kota Medan secara umum merupakan bagian integral dari penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan daerah.

Kegiatan penelitian dan pengembangan dilakukan dengan metode penelitian dan pengembangan berdasarkan ilmu pengetahuan, yang hasilnya dapat dirasakan secara langsung maupun secara tidak langsung.

Rencana Strategis Balitbang Kota Medan harus dapat meyakinkan semua pihak sehingga semua pelaku ilmu pengetahuan dan teknologi termasuk didalamnya penelitian dan pengembangan dapat menampung aspirasi serta keinginan masyarakat luas sehingga mereka ikut serta berpartisipasi aktif.

Untuk itu, Balitbang Kota Medan dituntut supaya terus mengembangkan dan meningkatkan kemampuannya serta dapat mengantisipasi kemajuan dan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang semakin cepat. Sumber daya manusia sebagai unsur pelaku harus mampu menciptakan mekanisme kerja yang merupakan faktor utama dalam pendayagunaan kinerja sistem jaringan kelembagaan yang dilakukan. Sedangkan program yang berkaitan dengan penelitian dan pengembangan melalui penguasaan ilmu pengetahuan dan teknologi dapat direncanakan dengan memandang peluang dan tantangan yang ada didepan.

Strategi adalah program umum untuk pencapaian tujuan-tujuan organisasi dalam pelaksanaan misi. Strategi memberikan pengarahan terpadu bagi organisasi dan berbagai tujuan organisasi dan memberikan pedoman pemanfaatan sumber daya organisasi yang digunakan untuk mencapai tujuan dari organisasi. Strategi menghubungkan sumber daya manusia dan sumber daya lainnya dengan tantangan dan resiko yang harus dihadapi dari lingkungan diluar organisasi.



Untuk menghadapi tantangan dan resiko tersebut strategi dapat disesuaikan dengan faktor-faktor eksternal dan internal yang selalu berubah. Salah satu perumusan strategi yang dapat digunakan adalah menggunakan analisis dengan memakai matriks *Strengths, Weaknesses, Opportunities*, dan *Threats* atau lebih dikenal dengan nama analisis SWOT.

Dengan menggunakan analisis SWOT maka Balitbang Kota Medan mengidentifikasi lingkungan internal dan eksternal sebagai berikut :

Kekuatan (Strengths):

- 1) Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah.
- 2) Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi.
- 3) Tugas pokok dan fungsi dan tata kerja Balitbang Kota Medan.
- 4) Cukup tersedianya sumber daya aparatur di institusi Balitbang Kota Medan.
- 5) Visi dan Misi Kota Medan yang berorientasi kepada daya saing atau keunggulan kompetitif.
- 6) Permendagri Nomor 33 Tahun 2007 tentang Penelitian dan Pengembangan.

Kelemahan (Weaknesses):

- 1) Masih adanya sumber daya manusia yang belum berpengalaman dalam bidang penelitian dan pengembangan.
- 2) Keterbatasan dana.
- 3) Sarana dan prasarana yang belum memadai sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
- 4) Tenaga fungsional peneliti yang belum memadai dan diberdayakan secara maksimal.
- 5) Belum adanya pelatihan yang cukup mendalam terhadap tenaga peneliti untuk menciptakan tenaga peneliti yang handal, berkualitas, berdisiplin dan profesional.

Peluang (Opportunities):

- 1) Tersedianya lembaga-lembaga penelitian dan pengembangan lainnya di Kota Medan.
- 2) Terjalinnnya kerjasama dengan lembaga-lembaga pelatihan penelitian dan pengembangan di tingkat daerah dan Nasional.
- 3) Berkembangnya ilmu pengetahuan dan teknologi yang sangat pesat.
- 4) Kondisi Kota Medan yang kondusif.

Tantangan (Threats):

- 1) Masih adanya intervensi politik dalam penetapan kebijakan pembangunan.
- 2) Sulitnya berkoordinasi dengan instansi lain dalam pelaksanaan bidang penelitian dan pengembangan.
- 3) Kurangnya penghargaan terhadap hasil-hasil penelitian.
- 4) Pengambilan kebijakan tidak didasarkan pada hasil-hasil penelitian.

Faktor-faktor kunci keberhasilan adalah topik atau bidang yang berkaitan secara luas dengan misi dan untuk mengarahkan perumusan tujuan organisasi. Faktor-faktor kunci keberhasilan memungkinkan manajemen untuk mengembangkan suatu rencana strategis yang lebih mudah untuk mengkomunikasikannya dan menerapkannya. Faktor kunci keberhasilan berfungsi untuk lebih memfokuskan strategi organisasi dalam rangka mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien.

Dalam memberhasilkan pelaksanaan tugas dan fungsinya, khususnya dalam rangka mencapai tujuan organisasi yang efektif dan efisien, maka ditetapkan faktor-faktor kunci keberhasilannya sebagai berikut :

Tabel 5. 1. Faktor-Faktor Kunci Keberhasilan

FAKTOR INTERNAL	
STRENGTHS (S)	WEAKNESSES (W)
1) Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah. 2) Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi. 3) Permendagri Nomor 33 Tahun 2007 tentang Penelitian dan Pengembangan.	1) Masih adanya sumber daya manusia yang belum berpengalaman dalam bidang penelitian dan pengembangan. 2) Sarana dan prasarana yang belum memadai sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. 3) Belum adanya pelatihan yang cukup mendalam terhadap ASN untuk menciptakan tenaga peneliti yang handal, berkualitas, berdisiplin dan profesional.
FAKTOR EKSTERNAL	
OPPORTUNITIES (O)	THREATS (T)
1) Tersedianya lembaga-lembaga penelitian dan pengembangan lainnya di Kota Medan. 2) Terjalinnya kerjasama dengan lembaga-lembaga pelatihan penelitian dan pengembangan di tingkat daerah dan nasional. 3) Berkembangnya ilmu pengetahuan dan teknologi yang sangat pesat.	1) Sulitnya berkoordinasi dengan instansi lain dalam pelaksanaan bidang penelitian dan pengembangan. 2) Kurangnya penghargaan terhadap hasil-hasil penelitian. 3) Pengambilan kebijakan tidak didasarkan pada hasil-hasil penelitian.

Dalam rangka mencapai Visi dan Misi Balitbang Kota Medan, maka faktor-faktor kunci yang perlu diperhatikan adalah dengan memperhatikan ataupun memanfaatkan Peraturan Perundang-Undangan yang berlaku. Karena dengan payung hukum yang semakin jelas, maka peran kelitbangan terhadap pembangunan nasional maupun daerah semakin penting. Balitbang Kota Medan juga harus memanfaatkan ketersediaan dan menjalin kerjasama dengan lembaga-lembaga penelitian dan pengembangan di Kota Medan maupun di daerah-daerah lainnya mengingat adanya peluang berupa semakin berkembangnya teknologi yang dapat dimanfaatkan untuk mendukung penelitian dan pengembangan di daerah. Ilmu pengetahuan dan teknologi sangat cepat perkembangannya, dan hal tersebut harus segera diantisipasi oleh Balitbang Kota Medan.

Selain itu permasalahan yang ada di dalam Balitbang Kota Medan itu sendiri, seperti masih adanya sumber daya manusia yang belum berpengalaman dalam bidang penelitian dan pengembangan, sarana dan prasarana yang belum memadai sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dan belum adanya pelatihan yang cukup mendalam terhadap ASN untuk menciptakan tenaga peneliti yang handal, berkualitas, berdisiplin dan profesional harus segera diatasi.

Sulitnya berkoordinasi dengan instansi lain dalam pelaksanaan bidang penelitian dan pengembangan harus bisa diatasi dengan baik, karena tanpa adanya koordinasi dan kerjasama yang baik maka kelitbangan di Kota Medan yang baik, dihargai oleh stakeholder dan pengambilan kebijakan publik yang didasarkan pada hasil-hasil penelitian akan sulit dicapai.

Tabel 5. 2. Penentuan Alternatif Strategi

	<u>STRENGTHS (S)</u>	<u>WEAKNESSES (W)</u>
<b>FAKTOR INTERNAL</b>	1) Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah. 2) Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, Pengembangan dan Penerapan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi. 3) Permendagri Nomor 33 Tahun 2007 tentang Penelitian dan Pengembangan.	1) Masih adanya sumber daya manusia yang belum berpengalaman dalam bidang penelitian dan pengembangan. 2) Sarana dan prasarana yang belum memadai sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi. 3) Belum adanya pelatihan yang cukup mendalam terhadap ASN untuk menciptakan tenaga peneliti yang handal, berkualitas, berdisiplin dan profesional.
<b>FAKTOR EKSTERNAL</b>		

OPPORTUNITIES (O)	STRATEGI SO	STRATEGI WO
<div>1) Tersedianya lembaga-lembaga penelitian dan pengembangan lainnya di Kota Medan.</div> <div>2) Terjalinnya kerjasama dengan lembaga-lembaga pelatihan penelitian dan pengembangan di tingkat daerah dan nasional.</div> <div>3) Berkembangnya ilmu pengetahuan dan teknologi yang sangat pesat.</div>	<div>1) Dayagunakan UU Nomor 23 Tahun 2014 dengan ketersediaan lembaga-lembaga litbang lainnya di Kota Medan.</div> <div>2) Dayagunakan UU Nomor 23 Tahun 2014 dengan terjalinnya kerjasama dengan lembaga-lembaga pelatihan litbang di tingkat daerah dan nasional.</div> <div>3) Dayagunakan UU Nomor 23 Tahun 2014 dengan dukungan perkembangan iptek yang sangat pesat.</div> <div>4) Dayagunakan UU Nomor 18 Tahun 2002 dengan ketersediaan lembaga-lembaga litbang lainnya di Kota Medan.</div> <div>5) Dayagunakan UU Nomor 18 Tahun 2002 dengan terjalinnya kerjasama dengan lembaga-lembaga pelatihan litbang di tingkat daerah dan nasional.</div> <div>6) Dayagunakan UU Nomor 18 Tahun 2002 dengan dukungan perkembangan iptek yang sangat pesat.</div> <div>7) Dayagunakan Permendagri Nomor 33 Tahun 2007 dengan ketersediaan lembaga-lembaga litbang lainnya di Kota Medan.</div> <div>8) Dayagunakan Permendagri Nomor 33 Tahun 2007 dengan terjalinnya kerjasama dengan lembaga-lembaga pelatihan litbang di tingkat daerah dan nasional.</div> <div>9) Dayagunakan Permendagri Nomor 33 Tahun 2007 dengan dukungan perkembangan iptek yang sangat pesat.</div>	<div>1) Atasi SDM yang belum berpengalaman dengan ketersediaan lembaga-lembaga litbang lainnya di Kota Medan.</div> <div>2) Atasi SDM yang belum berpengalaman dengan terjalinnya kerjasama dengan lembaga-lembaga pelatihan litbang di tingkat daerah dan nasional.</div> <div>3) Atasi SDM yang belum berpengalaman dengan dukungan perkembangan iptek yang sangat pesat.</div> <div>4) Atasi sarana dan prasarana yang belum memadai dengan ketersediaan lembaga-lembaga litbang lainnya di Kota Medan</div> <div>5) Atasi sarana dan prasarana yang belum memadai dengan terjalinnya kerjasama dengan lembaga-lembaga pelatihan litbang di tingkat daerah dan nasional.</div> <div>6) Atasi sarana dan prasarana yang belum memadai dengan dukungan perkembangan iptek yang sangat pesat.</div> <div>7) Atasi belum adanya pelatihan yang cukup mendalam terhadap ASN dengan ketersediaan lembaga-lembaga litbang lainnya di Kota Medan.</div> <div>8) Atasi belum adanya pelatihan yang cukup mendalam terhadap ASN dengan terjalinnya kerjasama dengan lembaga-lembaga pelatihan litbang di tingkat daerah dan nasional.</div> <div>9) Atasi belum adanya pelatihan yang cukup mendalam terhadap ASN dengan dukungan perkembangan iptek yang sangat pesat.</div>

THREATS (T)	STRATEGI ST	STRATEGI WT
1) Sulitnya berkoordinasi dengan instansi lain dalam pelaksanaan bidang penelitian dan pengembangan. 2) Kurangnya penghargaan terhadap hasil-hasil penelitian. 3) Pengambilan kebijakan tidak didasarkan pada hasil-hasil penelitian.	1) Dayagunakan UU Nomor 23 Tahun 2014 untuk mengatasi sulitnya berkoordinasi dengan instansi lain. 2) Dayagunakan UU Nomor 23 Tahun 2014 untuk mengatasi kurangnya penghargaan terhadap hasil-hasil penelitian. 3) Dayagunakan UU Nomor 23 Tahun 2014 untuk mengatasi pengambilan kebijakan yang tidak didasarkan pada hasil-hasil penelitian. 4) Dayagunakan UU Nomor 18 Tahun 2002 untuk mengatasi sulitnya berkoordinasi dengan instansi lain. 5) Dayagunakan UU Nomor 18 Tahun 2002 untuk mengatasi kurangnya penghargaan terhadap hasil-hasil penelitian. 6) Dayagunakan UU Nomor 18 Tahun 2002 untuk mengatasi pengambilan kebijakan yang tidak didasarkan pada hasil-hasil penelitian. 7) Dayagunakan Permendagri Nomor 33 Tahun 2007 untuk mengatasi sulitnya berkoordinasi dengan instansi lain. 8) Dayagunakan Permendagri Nomor 33 Tahun 2007 untuk mengatasi kurangnya penghargaan terhadap hasil-hasil penelitian. 9) Dayagunakan Permendagri Nomor 33 Tahun 2007 untuk mengatasi pengambilan kebijakan yang tidak didasarkan pada hasil-hasil penelitian.	

Berdasarkan Faktor-Faktor Kunci Keberhasilan dan alternatif strategi yang ada diatas, maka Strategi yang diambil adalah :

1. Terpenuhinya sumber daya manusia di bidang penelitian dan pengembangan.
2. Adanya dukungan sarana dan prasarana yang memadai.
3. Adanya jaringan kerjasama dan koordinasi yang baik dengan lembaga-lembaga penelitian dan pengembangan kementerian/lembaga, provinsi dan kabupaten/kota dan lembaga-lembaga Litbang di Kota Medan.
4. Memperkuat kompetensi kelembagaan penelitian dan pengembangan daerah.
5. Adanya penghargaan terhadap hasil-hasil penelitian.

2. Kebijakan.

Sebuah kebijakan adalah merupakan penjabaran atau implementasi lebih lanjut yang ingin dicapai oleh Balitbang Kota Medan di masa depan. Fokus kebijakan adalah tindakan dan alokasi sumber daya yang dimiliki, karenanya kebijakan yang dirumuskan seyogyanya adalah menggambarkan hal-hal yang ingin dicapai dan dihasilkan dalam kurun waktu tertentu.

Adapun kebijakan yang telah ditetapkan adalah :

- a. Meningkatnya pelaksanaan penelitian dan pengembangan terhadap isu-isu pembangunan yang amat strategis dan termuktahir dan Balitbang berperan sebagai lembaga konsultatif dalam merumuskan dan merancang kebijakan Pemko.
- b. Meningkatnya ketersediaan aparatur dan tenaga peneliti yang handal dan profesional.
- c. Meningkatnya koordinasi antar instansi di jajaran SKPD Pemko Medan terutama yang berhubungan dengan penelitian dan pengembangan serta meningkatnya mutu penelitian dan pengembangan.
- d. Meningkatnya koordinasi antar lembaga-lembaga penelitian di Kota Medan maupun di luar Daerah terkait dengan penelitian dan pengembangan
- e. Meningkatnya kemampuan dalam upaya penyediaan database informasi yang terkini dan data statistik lainnya yang sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan.
- f. Meningkatnya kuantitas dan kualitas penelitian dengan akses publikasi yang cukup mudah dan cepat bagi semua stakeholders.
- g. Meningkatnya sarana dan prasarana yang memadai

Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan dapat dilihat pada Tabel 4.3 dibawah ini :

Tabel T-C.26. Tujuan, Sasaran, Strategi dan Kebijakan

<i>VISI : Menjadi Kota Medan yang multi kultural, berdaya saing, humanis, sejahtera dan religius</i>
<i>MISI I : Menumbuhkembangkan stabilitas, kemitraan, partisipasi dan kebersamaan dari seluruh pemangku, kepentingan pembangunan kota</i>

Tujuan	Sasaran	Strategi	Kebijakan
Tujuan 1. Meningkatkan fungsi Balitbang sebagai institusi konsultatif di bidang litbang terhadap isu-isu pembangunan yang strategis dan termutakhir.	Sasaran 1.1 Meningkatnya pemahaman Perangkat Daerah akan pentingnya dilakukan penelitian sebelum melakukan program/kegiatan	Strategi 1.1.1 Meningkatkan pemahaman instansi Pemko Medan akan pentingnya dilakukan penelitian oleh Balitbang Kota Medan sebelum suatu program dilaksanakan	Kebijakan 1.1.1.1 Meningkatnya pelaksanaan penelitian dan pengembangan terhadap isu-isu pembangunan yang amat strategis dan termutakhir dan Kebijakan 1.1.1.2 Meningkatnya peran Balitbang sebagai lembaga konsultatif dalam merumuskan dan merancang kebijakan Pemko Kebijakan 1.1.1.3 Meningkatnya koordinasi antar instansi di jajaran SKPD Pemko Medan terutama yang berhubungan dengan penelitian dan pengembangan serta meningkatkan mutu penelitian dan pengembangan
<i>VISI : Menjadi Kota Medan yang multi kultural, berdaya saing, humanis, sejahtera dan religius</i>			
<i>MISI I : Menumbuhkembangkan stabilitas, kemitraan, partisipasi dan kebersamaan dari seluruh pemangku, kepentingan pembangunan kota</i>			
Tujuan	Sasaran	Strategi	Kebijakan
Tujuan 1 Meningkatkan hasil penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi dalam pembangunan kota	Sasaran 1.1 Meningkatnya koordinasi dengan Perangkat Daerah maupun lembaga-lembaga penelitian dalam pelaksanaan penelitian dan pengembangan	Strategi 1.1.1 Adanya jaringan kerja sama dan koordinasi yang baik dengan lembaga-lembaga penelitian dan pengembangan kementerian/lembaga, provinsi dan kabupaten/kota dan lembaga-lembaga Litbang di Kota Medan	Kebijakan 1.1.1.1 Meningkatnya koordinasi antar lembaga-lembaga penelitian di Kota Medan maupun di luar Daerah terkait dengan penelitian dan pengembangan
<i>VISI : Menjadi Kota Medan yang multi kultural, berdaya saing, humanis, sejahtera dan religius</i>			
<i>MISI I : Menumbuhkembangkan stabilitas, kemitraan, partisipasi dan kebersamaan dari seluruh pemangku, kepentingan pembangunan kota</i>			
Tujuan 1 Memfasilitasi penelitian dan pengembangan untuk menunjang pembangunan Kota	Sasaran 1.1 Meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian dan pengembangan	Strategi 1.1.1 Memperkuat kompetensi kelembagaan penelitian dan pengembangan daerah.	Kebijakan 1.1.1.1 Meningkatnya kuantitas dan kualitas penelitian dengan akses publikasi yang cukup mudah dan cepat bagi semua stakeholders.

## BAB VI

### RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN

#### 6.1. Program Kerja.

Program merupakan kumpulan kegiatan nyata, sistematis dan terpadu yang dilaksanakan oleh Bidang-bidang dan Bagian organisasi guna mencapai tujuan dan sasaran. Hal-hal yang menjadi landasan penetapan program kerja Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan, adalah :

- 1) Memperhatikan Rencana Pembangunan Jangka Panjang, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Kota Medan, Renstra Badan Litbang Provinsi Sumatera Utara, dan Renstra Badan Litbang Kementerian Dalam Negeri.
- 2) Mempertimbangkan perkembangan lingkungan strategis Kota Medan dalam skala lokal, nasional, regional dan global.
- 3) Memperhatikan kepentingan masing-masing Bidang dan Bagian.
- 4) Memperhatikan skala prioritas yang menunjang visi dan misi Pemerintah Kota dan Lembaga

Program Kerja yang dimaksud adalah :

- a. Pemantapan sarana dan prasarana kelembagaan.
- b. Peningkatan sumber daya manusia fungsional kelitbang.
- c. Peningkatan koordinasi rencana program kerja Balitbang.
- d. Meningkatkan penelitian dan pengembangan di bidang pemerintahan dan pembangunan.
- e. Meningkatkan penelitian dan pengembangan di bidang ekonomi dan keuangan daerah.
- f. Meningkatkan penelitian dan pengembangan di bidang sosial dan budaya.
- g. Meningkatkan penelitian dan pengembangan di bidang hukum dan politik.
- h. Meningkatkan penelitian dan pengembangan di bidang perlindungan masyarakat.
- i. Meningkatkan penelitian di bidang pengembangan SKPD Kota Medan
- j. Meningkatkan penelitian di bidang pemanfaatan sumber daya alam dan teknologi.
- k. Peningkatan kualitas pengembangan.



## 6.2. Kegiatan.

Pada Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan mempunyai kegiatan yaitu:

- 1) Penyusunan strategi, skala prioritas, koordinasi penelitian dan pengembangan, serta sinergi kelembagaan tahunan.
- 2) Pendidikan dan Pelatihan Penelitian dan Pengembangan.
- 3) Pengembangan Dewan Riset Daerah (DRD).
- 4) Pembentukan dan pengembangan Forum Peneliti Muda
- 5) Pembentukan dan Pengembangan Kelompok Kerja Jaringan Penelitian Bidang Pendidikan, Bidang Infrastruktur, Bidang Kesehatan, Bidang Hukum, Bidang Ekonomi, Bidang Politik dan Pemerintahan Daerah.
- 6) Sosialisasi Penelitian dan Pengembangan.
- 7) Mengikuti seminar, lokakarya dan workshop .
- 8) Rapat Kerja Balitbang.
- 9) Pengadaan bangunan kantor, Peralatan dan Perlengkapan Balitbang.
- 10) Penyelenggaraan seminar, lokakarya, workshop Ceramah Ilmiah Penelitian, dan Focus Group Discussion.
- 11) Pengembangan Website Balitbang Kota Medan.
- 12) Pengembangan Database penelitian.
- 13) Penerbitan Buletin dan Jurnal Penelitian.
- 14) Pengadaan Kendaraan Dinas roda 4.
- 15) Pengadaan Kendaraan Roda 2.
- 16) Pameran Teknologi dan Inovasi.
- 17) Penyelenggaraan Perlombaan Karya Tulis Ilmiah.
- 18) Penyelenggaraan Perlombaan Debat Ilmiah.
- 19) Forum dan Koordinasi Kelitbangan.
- 20) Koordinasi Sistem Inovasi Daerah (SIDa)
- 21) Melakukan Kajian-Kajian/penelitian/survey untuk pembangunan Kota Medan.

BAB VII

KINERJA PENYELENGGARAAN

Sebagaimana tujuan dan sasaran yang telah diuraikan pada bagian sebelumnya maka berikut ini akan dijelaskan indikator kinerjanya sebagaimana tertuang pada tabel berikut.

*Tabel T-C.28.*  
*Indikator Kinerja Balitbang Kota Medan yang Mengacu pada Tujuan dan Sasaran RPJMD*

No	Indikator	Kondisi Kinerja pada awal periode RPJMD	Target Capaian Setiap Tahun					Kondisi Kinerja pada akhir periode RPJMD
		2016	2017	2018	2019	2020	2021	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1	Persentase implementasi rencana kelitbangan	100	100	100	100	100	100	100
2	Persentase Perangkat Daerah yang difasilitasi dalam penerapan inovasi daerah	100	100	100	100	100	100	100
3	Persentase kebijakan inovasi yang diterapkan di daerah	100	100	100	100	100	100	100
4	Persentase pemanfaatan hasil kelitbangan	100	100	100	100	100	100	100

## BAB VIII

### P E N U T U P

Revisi Rencana Strategis (Renstra) Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan disusun berdasarkan perubahan lingkungan strategis dan pergeseran kebijakan serta pembangunan. Dengan melaksanakan Revisi Renstra ini sangat diperlukan adanya partisipasi, semangat, dan komitmen dari seluruh aparatur Balitbang Kota Medan karena akan menentukan suatu keberhasilan program dan kegiatan yang telah direncanakan. Dengan demikian Revisi Renstra ini nantinya bukan hanya sebagai dokumen administrasi saja, karena secara substansi merupakan pencerminan tuntutan pembangunan yang memang dibutuhkan oleh stakeholders dan merupakan suatu tujuan yang hendak dicapai.

Akhir kata semoga Revisi Rencana Strategis Badan Penelitian dan Pengembangan Kota Medan periode tahun 2016-2021 ini dapat diimplementasikan dengan baik sesuai dengan tahapan - tahapan yang ditetapkan secara konsisten dalam rangka mendukung terwujudnya Pemerintahan yang bersih dan berkesinambungan.

TABEL T-C.27  
RENCANA PROGRAM, KEGIATAN, INDIKATOR KERJA, KELOMPOK SASARAN DAN PENDANAAN INDIKATIF  
BADAN PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN KOTA MEDAN TAHUN 2016-2021

NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	KODE	PROGRAM/ KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM/ KEGIATAN	DATA CAPAIAN AWAL (2015)	TARGET KINERJA PROGRAM DAN KERANGKA PENDANAAN														
								TAHUN 2016		TAHUN 2017		TAHUN 2018		TAHUN 2019		TAHUN 2020		TAHUN 2021		TARGET KINERJA TAHUN		SKPD
								TARGET	Rp. (000)	TARGET	Rp. (000)	TARGET	Rp. (000)	TARGET	Rp. (000)	TARGET	Rp. (000)	TARGET	Rp. (000)	TARGET	Rp. (000)	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
1	Meningkatkan fungsi Balitbang sebagai institusi konsultatif di bidang litbang terhadap isu-isu pembangunan yang strategis dan termutakhir.	1.1 Meningkatkan pemahaman Perangkat Daerah akan pentingnya dilakukan penelitian sebelum melakukan program/ kegiatan	Persentase pemanfaatan hasil kelitbangan		Program Pemberdayaan Kelembagaan Kesejahteraan Sosial	Meningkatnya Pemberdayaan Kelembagaan Kesejahteraan Sosial	1 dok	1 dok	250.000	2 dok	550.000	1 dok	214.711	1 dok	151.808	2 dok	279.480	18 dok	3.200.000	23 dok	4.710.499	
					Kajian Alternatif mewujudkan Medan sebagai Destinasi Wisata Nasional dan Regional.	Tersusunnya Kajian Alternatif mewujudkan Medan sebagai Destinasi Wisata Nasional dan Regional.	0	1 dok	250.000	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian penerapan sistem penilaian pegawai berbasis kinerja	Tersusunnya Kajian penerapan sistem penilaian pegawai berbasis kinerja	0	-	0	1 dok	250.000	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Implementasi JKN dan mutu pelayanan Puskesmas di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Implementasi JKN dan mutu pelayanan Puskesmas di Kota Medan	0	-	0	1 dok	300.000	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	300.000	Balitbang
					Potensi Objek dan Daya Tarik Wisata Budaya Dalam Pengembangan Pariwisata di Kota Medan	Tersusunnya Potensi Objek dan Daya Tarik Wisata Budaya Dalam Pengembangan Pariwisata di Kota Medan	0	-	0	-	0	1 dok	214.711	-	0	-	0	-	0	1 dok	214.711	Balitbang
					Penelitian dasar bangunan bersejarah/heritage yang layak untuk direnovasi/ dipelihara	Tersusunnya Penelitian dasar bangunan bersejarah/heritage yang layak untuk direnovasi/ dipelihara	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	151.808	-	0	-	0	1 dok	216.308	Balitbang
					Kajian kompetensi dan sertifikasi Penyelenggara Kepariwisataan di Kota Medan	Tersusunnya Kajian kompetensi dan sertifikasi Penyelenggara Kepariwisataan di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Pengarusutamaan Gender (PUG) di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Pengarus utamaan Gender (PUG) di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Studi Pengentasan Kemiskinan dan Pemberdayaan Masyarakat Miskin	Tersusunnya Studi Pengentasan Kemiskinan dan Pemberdayaan Masyarakat Miskin	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	200.000	1 dok	200.000	Balitbang
					Kajian Pengembangan model pendidikan karakter pada pendidik an dasar dan menengah di Kota Medan.	Tersusunnya Kajian Pengembangan model pendidikan karakter pada pendidikan dasar dan menengah di Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian implementasi kualitas pelayanan kesehatan program BPJS di Kota Medan	Tersusunnya Kajian implementasi kualitas pelayanan kesehatan program BPJS di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Implementasi Sapta Pesona Pariwisata di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Implementasi Sapta Pesona Pariwisata di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan di Kelurahan	Tersusunnya Kajian Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan di Kelurahan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Pemetaan Kompetensi guru pada pendidikan dasar dan menengah di Kota Medan	Tersusunnya Pemetaan Kompetensi guru pada pendidikan dasar dan menengah di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Pengembangan Perpustakaan di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Pengembangan Perpustakaan di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Penelitian /kajian/studi/ survey Bidang Sosial dan Kependudukan.	tersusunnya Penelitian /kajian/studi/ survey Bidang Sosial dan Kependudukan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	2 dok	279.480	3 dok	500.000	5 dok	779.480	Balitbang
	Survey Minat Membaca Masyarakat Kota Medan	Tersusunnya Survey Minat Membaca Masyarakat Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang				
	Kajian kekerasan terhadap perempuan dan anak	Tersusunnya Kajian kekerasan terhadap perempuan dan anak	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang				



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
					<b>Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah</b>	<b>Meningkatnya Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah</b>	0	0	0	2 dok	425.000	2 dok	472.779	-	0	2 dok	279.480	23 dok	5.000.000	26 dok	6.177.259	
					Kajian City Smart Transportation Sebagai Strategi Medan Menuju Smart City	Tersusunnya Kajian City Smart Transportation Sebagai Strategi Medan Menuju Smart City	0	-	0	1 dok	225.000	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	225.000	Balitbang
					Kajian Dampak Pertumbuhan Sepeda Motor Yang Sangat Tinggi Terhadap Pola Perjalanan Masyarakat Kota Medan	Tersusunnya Kajian Dampak Pertumbuhan Sepeda Motor Yang Sangat Tinggi Terhadap Pola Perjalanan Masyarakat Kota Medan	0	-	0	1 dok	200.000	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	200.000	Balitbang
					Analisis bisnis coffee shop untuk mendukung perkembangan ekonomi Kota Medan.	Tersusunnya Analisis bisnis coffee shop untuk mendukung perkembangan ekonomi Kota Medan.	0	-	0	-	0	1 dok	245.953	-	0	-	0	-	0	1 dok	245.953	Balitbang
					Penerapan informasi Teknologi untuk mendukung peningkatan PAD di Kota Medan.	Tersusunnya Penerapan Informasi Teknologi untuk mendukung peningkatan PAD di Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Analisis dampak dan kebijakan Pemerintah akan keberadaan Pasar Modern terhadap Pasar Tradisional	Tersusunnya Analisis dampak dan kebijakan Pemerintah akan keberadaan Pasar Modern terhadap Pasar Tradisional	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian pengaruh Bisnis Online bagi perekonomian Daerah di Kota Medan.	Tersusunnya Kajian pengaruh Bisnis Online bagi perekonomian Daerah di Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian peningkatan iklim investasi melalui sistem informasi teknologi (IT) dalam pelaksanaan kegiatan investasi	Tersusunnya Kajian peningkatan iklim investasi melalui sistem informasi teknologi (IT) dalam pelaksanaan kegiatan investasi	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Pemetaan sektor unggulan Kota Medan sebagai kota industri dan perdagangan	Tersusunnya Pemetaan sektor unggulan Kota Medan sebagai kota industri dan perdagangan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian penyaluran dan penggunaan dana bagi hasil pajak rokok dan dana bagi hasil cukai tembakau di Kota Medan	Tersusunnya Kajian penyaluran dan penggunaan dana bagi hasil pajak rokok dan dana bagi hasil cukai tembakau di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Sinergitas Pengelolaan Sumber Daya Alam, Lingkungan dan Pembangunan Kesejahteraan Masyarakat Kota Medan	Tersusunnya Kajian sinergitas pengelolaan sumber daya alam, lingkungan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat Kota Medan	0	-	0	-	0	1 dok	226.826	-	0	-	0	-	0	1 dok	226.826	Balitbang
					Pemetaan potensi dan peluang investasi daerah di Kota Medan.	Tersusunnya Pemetaan potensi dan peluang investasi daerah di Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian strategi pemberdayaan UMKM dan kesiapan menghadapi Pasar bebas ASEAN (MEA).	Tersusunnya Kajian strategi pemberdayaan UMKM dan kesiapan menghadapi Pasar bebas ASEAN (MEA).	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Pemberdayaan pedagang kreatif lapangan (PKL) dalam pengembangan ekonomi dan penataan lingkungan perkotaan di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Pemberdayaan pedagang kreatif lapangan (PKL) dalam pengembangan ekonomi dan penataan lingkungan perkotaan di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Penelitian /kajian/studi/ survey Bidang Ekonomi dan Pembangunan.	tersusunnya Penelitian /kajian/studi/ survey Bidang Ekonomi dan Pembangunan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	2 dok	279.480	3 dok	500.000	5 dok	779.480	Balitbang
					Studi pertumbuhan, distribusi dan pemerataan pendapatan di Kota Medan.	Tersusunnya Studi pertumbuhan, distribusi dan pemerataan pendapatan di Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian kontribusi 9 sektor ekonomi terhadap PDRB di Kota Medan	Tersusunnya Kajian kontribusi 9 sektor ekonomi terhadap PDRB di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Pemberdayaan ekonomi masyarakat pesisir di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Pemberdayaan ekonomi masyarakat pesisir di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
					Kajian sertifikasi kompetensi profesi bagi tenaga kerja di Kota Medan.	Tersusunnya Kajian sertifikasi kompetensi profesi bagi tenaga kerja di Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Analisis dampak penghapusan/ keringanan Pajak Bumi Bangunan (PBB) terhadap pendapatan Asli Daerah (PAD) dalam pembangunan Kota Medan.	Tersusunnya Analisis dampak penghapusan/ keringanan Pajak Bumi Bangunan (PBB) terhadap pendapatan Asli Daerah (PAD) dalam pembangunan Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian pengaruh mobilitas tenaga kerja Indonesia terhadap kehidupan ekonomi keluarga di Kota Medan.	Tersusunnya Kajian pengaruh mobilitas tenaga kerja Indonesia terhadap kehidupan ekonomi keluarga di Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian masalah pengangguran dan kesempatan kerja di Kota medan.	Tersusunnya Kajian masalah pengangguran dan kesempatan kerja di Kota medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Analisis retribusi perpanjangan izin tenaga kerja asing di Kota Medan	Tersusunnya Analisis retribusi perpanjangan izin tenaga kerja asing di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian pemberdayaan perempuan sebagai upaya optimalisasi sumber daya manusia dalam perkembangan ekonomi di Kota Medan.	Tersusunnya Kajian pemberdayaan perempuan sebagai upaya optimalisasi sumber daya manusia dalam perkembangan ekonomi di Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian penggalan dan pengembangan potensi pajak dan retribusi sebagai Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Medan.	Tersusunnya Kajian penggalan dan pengembangan potensi pajak dan retribusi sebagai Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Pemetaan potensi ekonomi daerah dalam mendukung pembangunan daerah Kota Medan.	Tersusunnya Pemetaan potensi ekonomi daerah dalam mendukung pembangunan daerah Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					<b>Program Penataan Daerah Otonomi Baru</b>	<b>Tertatanya Daerah Otonomi Baru</b>	<b>1 dok</b>	<b>4 dok</b>	<b>804.905</b>	-	0	-	0	<b>1 dok</b>	<b>165.532</b>	<b>2 dok</b>	<b>279.480</b>	<b>19 dok</b>	<b>3.750.000</b>	<b>24 dok</b>	<b>4.999.917</b>	
					Kajian Penataan Papan Reklame Yang Ideal di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Penataan Papan Reklame Yang Ideal di Kota Medan	1 dok	1 dok	200.000	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	200.000	
					Kajian Keberadaan PKL di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Keberadaan PKL di Kota Medan	1 dok	1 dok	200.000	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	200.000	Balitbang
					Pemetaan faktor-faktor yang menyebabkan Golongan Putih (Golput) pada Pemilihan Umum Kepala Daerah Kota Medan Tahun 2016.	Tersusunnya Pemetaan faktor-faktor yang menyebabkan Golongan Putih (Golput) pada Pemilihan Umum Kepala Daerah Kota Medan Tahun 2016.	1 dok	1 dok	200.000	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	200.000	Balitbang
					Riset Kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik di Kota Medan	Tersusunnya Riset Kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik di Kota Medan	1 dok	1 dok	204.905	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	204.905	Balitbang
					Kajian Kebutuhan dan Pemanfaatan Fasilitas Umum di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Kebutuhan dan Pemanfaatan Fasilitas Umum di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	165.532	-	0	-	0	1 dok	165.532	Balitbang
					Kajian Sistem Proteks Kebakaran (RISPK) Kota Medan	Tersusunnya Kajian Sistem Proteks Kebakaran (RISPK) Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Penerapan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE) dalam pelayanan publik di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Penerapan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE) dalam pelayanan publik di Kota Medan.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
					Kajian pencapaian Ruang Terbuka Hijau di Kota Medan	Tersusunnya Kajian pencapaian Ruang Terbuka Hijau di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Penyusunan Buku Bunga Rampai Peristiwa Sejarah Kota Medan	Tersusunnya Buku Bunga Rampai Peristiwa Sejarah Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Penerapan Rencana Detail Tata Ruang Kota (RDTRK) dan Rencana Tata Bangunan dan Lingkungan (RTBL) di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Penerapan Rencana Detail Tata Ruang Kota (RDTRK ) dan Rencana Tata Bangunan dan Lingkungan (RTBL) di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Pengembangan wilayah pesisir dan perairan Kota Medan	Tersusunnya Kajian Pengembangan wilayah pesisir dan perairan Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian revitalisasi pasar rakyat	Tersusunnya Kajian revitalisasi pasar rakyat	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Penelitian /kajian/studi/ survey Bidang Pemerintahan, Pengkajian Peraturan dan Inovasi & Teknologi.	tersusunnya Penelitian /kajian/studi/ survey Bidang Pemerintahan, Pengkajian Peraturan dan Inovasi & Teknologi.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	2 dok	279.480	3 dok	500.000	5 dok	779.480	Balitbang
					Kajian permasalahan pertanahan di Kota Medan	Tersusunnya Kajian permasalahan pertanahan di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian pengelolaan sampah menjadi energy di Kota Medan	Tersusunnya Kajian pengelolaan sampah menjadi energy di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian penataan lingkungan permukiman kumuh di Kota Medan	Tersusunnya Kajian penataan lingkungan permukiman kumuh di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian penanganan limbah domestik di Kota Medan	Tersusunnya Kajian penanganan limbah domestik di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian kebutuhan pegawai di Kota Medan	Tersusunnya Kajian kebutuhan pegawai di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian pemenuhan kebutuhan air bersih di Kota Medan	Tersusunnya Kajian pemenuhan kebutuhan air bersih di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
3	Memfasilitasi penelitian dan pengembangan untuk menunjang pembangunan kota	3.1 Meningkatnya kualitas dan kuantitas penelitian dan pengembangan	Persentase implementasi rencana kelitbangan.		Kajian pengembangan sistem jaringan transportasi wilayah perkotaan di Kota Medan	Tersusunnya Kajian pengembangan sistem jaringan transportasi wilayah perkotaan di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					<b>Program Kerjasama Informasi Dengan Mass Media</b>	<b>Tercapainya Kerjasama Informasi Dengan Mass Media</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>275.000</b>	<b>100</b>	<b>275.000</b>	
					Publikasi Melalui Media Cetak dan Elektronik	Terpublikasinya Masalah Kelitbangan Melalui Media Cetak dan Elektronik	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	50 berita	175.000	50 berita	175.000	Balitbang
					Pengembangan Website Balitbang Kota Medan	Tersedianya Website Balitbang Kota Medan yang lebih lengkap	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 keg	100.000	1 keg	100.000	Balitbang
					<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>	<b>Meningkatkan kapasitas sumber daya aparatur</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>376.200</b>	<b>100</b>	<b>325.000</b>	<b>100</b>	<b>359.056</b>	<b>100</b>	<b>132.000</b>	<b>100</b>	<b>143.650</b>	<b>100</b>	<b>730.000</b>	<b>100</b>	<b>2.065.906</b>	
					Penyelenggaraan Ceramah Ilmiah Penelitian	Terselenggaranya Ceramah Ilmiah Penelitian	3 dokumen	3 dok	84.600	-	0	-	0	-	0	-	0	3 dok	150.000	6 dok	234.600	Balitbang
					Pendidikan dan Pelatihan Formal.	Tersedianya pegawai yang cakap	5 orang	5 org	30.000	5 org	50.000	5 org	55.000	-	0	-	0	5 org	80.000	30 org	215.000	Balitbang
					Studi banding masalah kelitbangan	Terlaksananya studi banding masalah kelitbangan kedaerah lain.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	10 orang	150.000	10 orang	150.000	Balitbang
					Penyusunan Jurnal Balitbang	Terpublikasinya Jurnal Pembangunan Perkotaan kepada SKPD dan masyarakat	600 eksl	600 eksl	261.600	600 eksl	275.000	600 eksl	304.056	200 eks	132.000	400 eks	143.650	200 eks	250.000	2400 eks	1.366.306	Balitbang
					Pengembangan Database Penelitian	Tersedianya database penelitian yang lebih lengkap	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 keg	100.000	2 keg	100.000	Balitbang



1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
					Pengumpulan/ pengolahan data pra survey/ kajian/ penelitian	Terkumpulnya/ terolahnya data pra survey/kajian/ penelitian	1 dokumen	1 dok	125.000	1 dok	140.000	1 dok	136.527	1 dok	148.518	-	0	1 dok	250.000	6 dok	800.045	Balitbang
					Penyelenggaraan Focus Group Discussion (FGD)	Terselenggaranya Focus Group Discussion (FGD)	6 dokumen	6 dok	100.025	6 dok	100.000	-	0	3 dok	47.496	6 dok	72.912	6 dok	200.000	27 dok	420.408	Balitbang
					<b>Program Penataan Peraturan Perundang-Undangan</b>	<b>Tertatanya Peraturan Perundang-Undangan</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>8 dok</b>	<b>1.750.000</b>	<b>8 dok</b>	<b>1.750.000</b>	
					Kajian retribusi izin tempat penjualan minuman beralkohol di Kota Medan	Tersusunnya Kajian retribusi izin tempat penjualan minuman beralkohol di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Mutu Keamanan Pangan Segar di Pasar Tradisional Kota Medan	Tersusunnya Kajian Mutu Keamanan Pangan Segar di Pasar Tradisional Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Penanggulangan Sampah dan Penerapan Perda Bagi Orang Yang Membuang Sampah Sembarangan di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Penanggulangan Sampah dan Penerapan Perda Bagi Orang Yang Membuang Sampah Sembarangan di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Tata Ruang dan Tata Bangunan Wilayah Kecamatan dan Kelurahan	Tersusunnya Kajian Tata Ruang dan Tata Bangunan Wilayah Kecamatan dan Kelurahan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Penelitian dampak psikologis terhadap pelecehan seksual pada anak dan remaja serta penanggulangannya.	Tersusunnya Penelitian dampak psikologis terhadap pelecehan seksual pada anak dan remaja serta penanggulangannya.	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Survey Kepuasan masyarakat terhadap Tingkat Kenyamanan dan Keamanan Kota Medan	Tersusunnya Survey Kepuasan masyarakat terhadap Tingkat Kenyamanan dan Keamanan Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					Kajian Keberadaan Organisasi Masyarakat di Kota Medan	Tersusunnya Kajian Keberadaan Organisasi Masyarakat di Kota Medan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					<b>Program Peningkatan pelayanan Kedinasan Kepala Daerah/ Wkl.Kepala Daerah</b>	<b>Meningkatnya pelayanan Kedinasan Kepala Daerah/ Wkl.Kepala Daerah</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>1 dok</b>	<b>250.000</b>	<b>1 dok</b>	<b>500.000</b>	
					Kajian peningkatan pelayanan Administrasi kemasyarakatan di Kecamatan dan Kelurahan	Tersusunnya Kajian peningkatan pelayanan Administrasi kemasyarakatan di Kecamatan dan Kelurahan	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 dok	250.000	1 dok	250.000	Balitbang
					<b>Program Peningkatan Disiplin Aparatur</b>	<b>Meningkatnya disiplin pegawai dalam bekerja</b>	<b>40 stel</b>	<b>74 stel</b>	<b>60.200</b>	<b>14 stel</b>	<b>96.700</b>	<b>40 stel</b>	<b>34.800</b>	<b>80 stel</b>	<b>64.632</b>	<b>90 stel</b>	<b>76.444</b>	<b>45 stel</b>	<b>46.000</b>	<b>443 stel</b>	<b>378.776</b>	
					Pengadaan pakaian dinas beserta perlengkapan nya	Tersedianya PDH bagi pegawai	40 stel	74 stel	60.200	40 stel	32.800	40 stel	34.800	40 stel	39.732	37 Stel	30.444	-	0	239 stel	197.976	Balitbang
					Pengadaan pakaian khusus hari-hari tertentu	Tersedianya pakaian olah raga, batik dan lain-lain bagi pegawai	0	-	0	74 stel	63.900	-	0	40 stel	24.900	-	0	45 Stel	46.000	159 stel	134.800	Balitbang
					Pengadaan pakaian KORPRI	Tersedianya pakaian KORPRI bagi pegawai	0	-	0	-	0	-	0	-	0	45 stel	46.000	-	0	45 stel	46.000	Balitbang
					<b>Program Pelayanan Administrasi Perkantoran</b>	<b>Meningkatnya fungsi-fungsi penatausahaan kantor secara lebih efektif</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>162.114</b>	<b>100</b>	<b>159.700</b>	<b>100</b>	<b>193.957</b>	<b>100</b>	<b>341.037</b>	<b>100</b>	<b>342.619</b>	<b>100</b>	<b>465.000</b>	<b>100</b>	<b>5.367.547</b>	
					Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Tersedianya honorarium bagi pejabat pengadaan barang/jasa dan Pejabat penerima hasil pekerjaan.	4 orang	4 orang	22.200	4 orang	22.200	4 orang	31.950	2 orang	18.000	2 orang	9.060	2 orang	25.000	2 orang	106.210	Balitbang
					Penyediaan Alat Tulis Kantor	Tersedianya pena, kertas, type-ex, dan lain-lain yang dibutuhkan	4 triwulan	4 triwulan	50.000	4 triwulan	65.000	4 triwulan	68.055	4 triwulan	102.844	4 triwulan	109.576	4 triwulan	150.000	4 triwulan	495.475	Balitbang
					Penyediaan Barang Cetakn dan Penggandaan	Tersedianya map berkop, amplop berkop, kertas berkop, dan lain-lain yang dibutuhkan	4 triwulan	4 triwulan	50.000	4 triwulan	55.000	4 triwulan	61.312	4 triwulan	99.893	4 triwulan	103.983	4 triwulan	130.000	4 triwulan	450.188	Balitbang
					Penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan	Tersedianya buku bacaan umum dan buku peraturan perundang-undangan	1 paket	1 paket	14.914	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 paket	14.914	Balitbang
					Penyediaan makanan dan minuman	Tersedianya makanan dan minuman untuk tamu dan rapat intern	1 tahun	1 tahun	25.000	1 tahun	17500	1 tahun	32.640	1 tahun	120.300	1 tahun	120.000	1 tahun	160.000	1 tahun	450.440	Balitbang

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
					Penyediaan jasa tenaga pendukung teknis administrasi perkantoran	Tersedianya honorarium bagi tenaga pembantu administrasi perkantoran	3 orang	3 orang	81.574,56	3 orang	90.955,00	4 orang	134.400,00	4orang	144.219,00	4 orang	144.257	4 orang	165.000	4 orang	678.831	Balitbang
					Rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah/ dalam daerah.	Terselenggaranya rapat-rapat koordinasi dan konsultasi keluar daerah/ dalam daerah.	1 tahun	-	0	-	0	-	0	1 tahun	650.000	1 tahun	470.000	1 tahun	700.000	1 tahun	1.820.000	Indonesia
					<b>Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur</b>	<b>Meningkatnya rasio antara sarana dan prasarana kantor dengan jumlah pegawai dan beban kerja</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>154.300</b>	<b>100</b>	<b>185.000</b>	<b>100</b>	<b>120.585</b>	<b>100</b>	<b>284.529</b>	<b>100</b>	<b>147.075</b>	<b>100</b>	<b>460.000</b>	<b>100</b>	<b>1.351.489</b>	
					Pengadaan Peralatan Kantor	Tersedianya peralatan kantor yg memadai	1 paket	1 paket	99.300	1 paket	150.000	1 paket	33.609	1 paket	138.462	1 paket	39.691	1 paket	120.000	6 paket	581.062	Balitbang
					Pengadaan Perlengkapan Kantor	Tersedianya perlengkapan kantor yang memadai	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	0	1 paket	0	Balitbang
					Pengadaan Mebeleur	Tersedianya meja, kursi, dan lain-lain untuk kenyamanan dalam bekerja	0	-	0	-	0	1 paket	32.045	1 paket	76.067	1 paket	29.858	1 paket	165.000	3 paket	302.970	Balitbang
					Pemeliharaan rutin/berkala kendaraan dinas/operasional	Terpeliharanya kendaraan dinas operasional	4 triwulan	4 triwulan	10.000	4 triwulan	15.000	4 triwulan	17.700	4 triwulan	25.000	4 triwulan	27.526	4 triwulan	30.000	4 triwulan	125.226	Balitbang
					Pengadaan Komputer beserta perlengkapannya	Tersedianyakomputer untuk kelancaran dalam bekerja	0	-	0	-	0	2 unit	17.231	-	0	-	0	5 unit	85.000	12 unit	102.231	Balitbang
					Pemeliharaan rutin/berkala peralatan kantor	Terpeliharanya AC, Printer, Komputer, dan lain-lain secara rutin/berkala	4 triwulan	4 triwulan	45.000	4 triwulan	20.000	4 triwulan	20.000	4 triwulan	45.000	4 triwulan	50.000	4 triwulan	60.000	4 triwulan	240.000	Balitbang