



**PENGURUS PUSAT**  
**ASOSIASI RUMAH SAKIT DAERAH SELURUH INDONESIA**  
**(ARSADA)**

Sekretariat : The Royal Palace, Blok B no. 31, Jl. Prof Soepomo Jakarta Selatan  
Telp : (021) 8309111, Fax : (021) 8314428, e-mail: [arsadapusat@yahoo.co.id](mailto:arsadapusat@yahoo.co.id), [www.arsada.org](http://www.arsada.org)

Nomor : 804/ARSADA/Umum/IX/2022  
Lampiran : 1 (satu) Berkas Kerangka Acuan/TOR  
Perihal : **Undangan Bimbingan Teknis**

Kepada Yth  
Direktur Utama / Direktur  
Dewan Pengawas RSUD  
Seluruh Indonesia  
Di tempat

Mengingat implementasi fleksibilitas BLUD di RSD sangat penting dilakukan, sementara belum semua RSD menyusun payung hukumnya (Peraturan Kepala Daerah) serta perlu adanya keseragaman Laporan Kinerja RSD BLUD, maka **Asosiasi Rumah Sakit Daerah se Indonesia (ARSADA PUSAT)** bekerja sama dengan **TOP Management Consulting** menyelenggarakan Bimbingan Teknis :

**Topik 1. Praktek Menyusun Peraturan Kepala Daerah tentang Fleksibilitas BLUD**  
**Topik 2. Praktek Menyusun Laporan Kinerja BLUD dalam Perspektif Balanced Score Card**

Hari/tanggal : Rabu – Jum’at, 23 – 25 November 2022  
Tempat : Hotel Grand Inna Tunjungan  
Jl. Gubernur Suryo No.1 – 3 Surabaya  
Telp. (031) 5342151

Sehubungan pentingnya Pelatihan tersebut, kami mengundang Bapak/Ibu Direktur Utama/Direktur/Kepala Rumah Sakit/Dewan Pengawas RS/SPI RS, atau menugaskan Pejabat Struktural maupun Fungsional terkait dalam 1 (satu) tim sebagai peserta. *Contact person* **Sdri Niken: 082135542050** atau **Sdr Ayu : 081391590732**. Rincian kegiatan tertuang dalam *Term of Reference* terlampir.  
Demikian undangan kami, atas perhatian dan kerjasama Bapak/Ibu kami ucapkan terimakasih.

Jakarta, 20 September 2022  
ASOSIASI RUMAH SAKIT DAERAH SELURUH INDONESIA  
(ARSADA)  
**Pengurus Pusat,**

**dr. R. Heru Ariyadi, MPH**  
Ketua Umum

# TERM OF REFERENCE

## BIMBINGAN TEKNIS

### ***1.Praktek Menyusun Peraturan Kepala Daerah tentang Fleksibilitas BLUD***

### ***2.Praktek Menyusun Laporan Kinerja BLUD dalam Perspektif Balanced Score Card***

**ARSADA PUSAT DAN TOP MANAGEMENT CONSULTING**

Rabu – Jum'at, 23 – 25 November 2022

## LATAR BELAKANG

### Topik 1 : Praktek Menyusun Peraturan Kepala Daerah tentang Fleksibilitas BLUD

Pengelolaan BLUD dikecualikan dari peraturan keuangan pada umumnya. Demikian diamanatkan dalam pasal 1 Peraturan Pemerintah nomor 23 Tahun 2005 tentang Badan Layanan Umum (BLU). Dengan demikian, peningkatan kualitas pelayanan di RSD tidak akan terkendala oleh birokrasi/regulasi yang menghambat. RSD yang telah menerapkan PPK-BLUD mendapat fleksibilitas – fleksibilitas meliputi antara lain : pendapatan tidak disetor ke rekening kas daerah tapi ke rekening kas BLUD, pengadaan barang dan jasa tidak perlu mengikuti Peraturan Presiden tetapi diatur oleh Peraturan Kepala Daerah, dapat melakukan hutang, investasi, surplus dapat digunakan untuk belanja tahun berikutnya, belanja bisa melampaui anggaran dengan ambang batas serta fleksibilitas- fleksibilitas lainnya.

Walaupun PPK-BLUD telah lama diterapkan oleh RSD, namun demikian masih terdapat juga RSD yang belum menyiapkan payung hukum berupa Peraturan Kepala Daerah untuk dapat mengimplementasikan fleksibilitas-fleksibilitas tersebut. Terlebih lagi dengan banyaknya regulasi regulasi baru yang mengharuskan RSD untuk beradaptasi memperbarui seluruh tatanan regulasinya.

Guna membimbing RSD dalam merancang / menyusun Peraturan Kepala Daerah tentang Fleksibilitas BLUD, maka **ARSADA PUSAT** bekerja sama dengan **TOP Management Consulting** menyelenggarakan Bimbingan Teknis dengan topik ***Praktek Menyusun Peraturan Kepala Daerah tentang Fleksibilitas BLUD. Bimbingan ini sangat aplikatif serta dilengkapi dengan contoh Peraturan Kepala Daerah.***

### Topik 2 : Praktek Menyusun Laporan Kinerja BLUD dalam Perspektif Balanced Score Card

Mengingat tantangan yang dihadapi RSD saat ini begitu kompleks, persaingan bisnis semakin ketat disertai dengan tuntutan masyarakat terhadap peningkatan performance RSD semakin tinggi. Suka atau tidak suka RSD harus segera melakukan transformasi. Transformasi adalah perubahan yang dilakukan secara bertahap untuk mencapai tujuan. Transformasi meliputi : Pelayanan, Manajemen, Kepemimpinan, SDM dan Digitalisasi. Untuk melakukan transformasi tersebut harus ada ukuran kinerja yang perlu ditargetkan ( Indikator, target dan pencapaiannya ).

Kinerja BLUD di RSD sampai dengan saat ini belum ada penyeragaman. Dengan diterbitkannya buku Pedoman Penyusunan Laporan Dewan Pengawas oleh Arsada dengan substansi evaluasi kinerja BLUD maka diharapkan laporan kinerja BLUD di RSD ada keseragaman. Laporan kinerja BLUD di RSD tersebut meliputi : kinerja pelayanan, kinerja mutu, kinerja manfaat, kinerja keselamatan pasien dan kinerja keuangan yang dilaporkan dalam 4 perspektif *balanced score card*, yaitu perspektif